

# TEREOS AÇÚCAR E ENERGIA BRASIL S.A.

CNPJ nº 47.080.619/0001-17

Relatório da Administração - Exercício findo em 31/03/2023

Reconciliação EBITDA - (Em milhões de R\$)	Safra 22/23	Safra 21/22	Var (%)
Prejuízo do exercício	(516)	(178)	> 100%
Imposto de renda e contribuição social	(257)	(5)	> 100%
Equivalência patrimonial	7	(10)	<-100%
Despesa financeira líquida	452	534	-15%
Amortização e depreciação	939	821	-14%
Provisão para impairment	(24)	-	n/a
Gainho na alienação de ativos	626	-	n/a
Valor justo de ativos biológicos <sup>1</sup>	10	(71)	<-100%
Impacto IFRS 16/CPG 06 (R2)	(176)	(156)	13%
Outros	(1)	1	<-100%
<b>EBITDA (Ajustado)</b>	<b>1.258</b>	<b>937</b>	<b>34%</b>
Hedge de Fluxo de Caixa	192	245	-21%
Amortização tributos culturais	345	313	10%
<b>EBITDA (Ajustado) - Prática Mercado</b>	<b>1.794</b>	<b>1.493</b>	<b>20%</b>

<sup>1</sup> Considera o valor justo do ativo biológico da DFC e a cobertura do valor justo correspondente. Conforme requerido pela norma contábil IAS 36 (CPC 01 (R1)), a Tereos realizou o teste anual de impairment e registrou na linha patrimonial de Água uma perda significativa de R\$ 752 milhões para o exercício findo em 31/03/2023, como reflexo de níveis menores de preços de açúcar anteriores à alta recente e de um custo médio de capital mais elevado devido às altas taxas de juros no Brasil. Este ajuste não tem impacto direto em caixa e não altera a capacidade de geração de resultados da Companhia. Como dito anteriormente, na safra 22/23 entregamos resultados recordes.

<sup>2</sup> Inclui R\$176 milhões referente aos efeitos do IFRS 16/CPG 06 (R2)

3.1. Diverdidos: A Companhia adota a política de declarar e pagar dividendos, a cada exercício social, no montante mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do parágrafo 202 da Lei 6.404/76 e de acordo com seu Estatuto Social. O cálculo do dividendo mínimo é baseado no resultado líquido da Companhia e a distribuição é permitida apenas se as reservas no balanço forem positivas. Considerando que as reservas em 31/03/2023 são negativas, nenhum pagamento mínimo será proposto à Assembleia de Açõesistas.

4. Investimentos: Investimentos - (Em milhões de R\$) Safra 22/23 Safra 21/22 Var (%)

Planta	433	341	24%
Manutenção entressafra	201	317	-37%
Melhorias, manutenções e expansões	201	167	26%
Total Investimentos	925	817	13%

O aumento nos investimentos em planta, melhorias, manutenções e expansões se deram principalmente devido à inflação e ao compromisso na renovação das nossas áreas agrícolas que foram severamente impactadas pelas condições climáticas da safra 21/22. Em contrapartida, apesar dos impactos da inflação, os gastos com manutenção na entressafra apresentaram uma queda devido ao período de encerramento da safra 22/23. 5. Endividamento (fontes de recursos): A Companhia encerrou a safra 22/23 com uma dívida líquida de R\$ 3.163 milhões, que se manteve no nível da safra 21/22 e apresentou uma redução de 25% na relação dívida líquida x EBITDA ajustado, que atingiu 2,5x. Considerando um câmbio contábil, a dívida líquida na SF 22/23 seria menor em R\$ 134 milhões, com alavancagem de 2,4x.

Endividamento - (Em milhões de R\$) Safra 22/23 Safra 21/22 Var (%)

Dívida bruta BRL	2.550	3.345	-24%
Dívida bruta USD	2.125	1.653	29%
Dívida bruta total <sup>1</sup>	4.675	4.997	-6%
Disponibilidades BRL	(1.371)	(1.406)	-3%
Disponibilidades USD	(142)	(440)	-68%
Disponibilidades total	(1.513)	(1.846)	-18%
Dívida líquida total <sup>2</sup>	3.163	3.151	0%
Dívida Líquida/EBITDA (Ajustado)	2,5x	3,4x	-25%

<sup>1</sup> Não considera efeitos do IFRS 16/CPG 06 (R2) e não considera empréstimos a receber de partes relacionadas. 6. ESG (Ambiental, Social e Governança): O Grupo Tereos é signatário do Pacto Global das Nações Unidas desde 2017. Lançado em 2000, constitui a mais importante iniciativa mundial no que se refere ao desenvolvimento sustentável e fornece um enquadramento de compromisso voluntário para as organizações que desejam avançar em suas abordagens de responsabilidade socioambiental. O pacto consiste em alinhar voluntariamente as operações e estratégias das organizações no mundo inteiro com dez princípios aceitos universalmente na área dos direitos humanos, das normas internacionais de trabalho, do meio ambiente e da luta contra o comércio ilegal de espécies ameaçadas, a distribuição e o acesso aos recursos naturais e o acesso ao conhecimento científico e tecnológico.

6.5. Saúde e segurança ocupacional: Baseada nas melhores práticas de mercado e em linha com nossos valores, a Tereos busca continuamente a redução dos índices de acidentes totais. Na safra 22/23 foi desenvolvido e implantado o Programa SJA com três pilares (Gestão de Riscos, Sistema de Gestão e Responsabilização das Lideranças) para que possamos obter uma melhor evolução da cultura de segurança em linha com os melhores benchmarks industriais no Brasil. Gestão de Riscos: dividido em 4 camadas, este pilar atua no levantamento de riscos operacionais, gestão de riscos e mudança, gestão de risco por tarefa e percepção de risco individual para desenvolvermos uma gestão de risco efetiva e proativa baseada nos grupos de risco geradores de falhas e lesões permanentes. Em cada uma das camadas deste pilar, o foco será sempre em ações de alta hierarquia, que são Eliminação e Substituição de Risco e Controle de Engenharia. Sistema de Gestão: neste pilar atuamos com foco em ferramentas de gestão, follow-up dos indicadores nos níveis operacionais mantendo o foco em soluções definitivas de alta hierarquia. O objetivo é aumentar a eficácia na mitigação das causas dos eventos. O acompanhamento dos Planos de Ação de Segurança também se tornou mais eficaz utilizando, em todas as Unidades, um conjunto de ferramentas digitais para a gestão. Além disso, foram realizados esforços no sentido de simplificar e digitalizar o Sistema de Gestão de Saúde e Segurança. Responsabilização das Lideranças: neste pilar atuamos no desenvolvimento e empoderamento da Liderança através da promoção de recursos, ferramentas, metodologias, diretrizes e condições. Desenvolvendo uma Liderança Visível e Percebida (VFL) buscando ter uma cultura de alto desempenho e excelência, livre de ocorrências com alta prioridade. Dentro da Responsabilização da Liderança, temos o Programa Líder/Visit, que visa o contato de nossos líderes com a nossa operação para alcançarmos processos cada vez mais seguros. Desta forma, as lideranças foram divididas em grupos multidisciplinares e, periodicamente, visitam áreas e Unidades distintas de acordo com um cronograma pre-estabelecido. 6.6. Responsabilidade socioambiental: O Grupo está envolvido em diversos programas de apoio às populações locais, particularmente nos âmbitos da saúde, educação e meio ambiente: o Projeto Açúcar, projeto criado a partir do Protocolo de Coexistência, celebrado entre SAA, UNICA, ORPLANA e Syngenta, com objetivo de incentivar o diálogo entre agricultores e criadores de abelhas; Juntos, buscamos caminhos que valorizam a proteção racional dos cultivos, o serviço de polinização realizado por abelhas, a proteção das abelhas e o respeito à agricultura; Já foram identificados 439 apiários de 57 apicultores em 32 cidades na região das 7 unidades Tereos. • Outros D: 6,9 navescentes estão contempladas dentro do projeto, sendo que 2 já estão recuperadas e 4 estão em recuperação. • Reflorestamento: recuperação de fragmentos de mata com mudas de árvores nativas, produzidas em viveiro próprio, em acordo com a demanda legal, atendendo ao Código Florestal, além do apoio a entidades públicas nos municípios próximos às unidades da Tereos. Na safra 22/23 recuperamos 493 hectares de vegetação nativa nas regiões das 7 unidades. • Viveiro de Mudas: produção de mudas nativas para ações de reflorestamento das unidades, parceiros agrícolas e instituições públicas. Ao ano, são produzidas cerca de 180.000 mudas. • Doação de energia: Desde 2012, doamos energia elétrica para o abastecimento das unidades Anápolis, Inhamitê e São Judas, do Hospital de Amor em Barretos/SP referência na prevenção e tratamento do câncer. Em 2022 a Tereos firmou uma parceria para doação de energia elétrica para o Hospital de Caridade São Vicente de Paulo, em Jundiá/SP. 6.7. Pessoas: A natureza de nossas atividades desempenha um papel importante na revitalização dos territórios onde operamos, com impacto nos setores de agricultura, indústria e logística. Como empregadora líder, a Tereos está comprometida em desenvolver empregos qualificados, assim contribuindo para o desenvolvimento econômico e social da região onde atuamos. As pessoas estão no coração do nosso modelo de desenvolvimento e temos a certeza de que são as nossas equipes e os nossos futuros talentos que nos permitirão alcançar as ambições da Tereos de hoje e de amanhã. Desenvolvemos as habilidades e práticas de cada um, promovendo um ambiente colaborativo para todos. Na safra 22/23 foi aplicado um módulo direcionado ao tema de diversidade e inclusão no programa de desenvolvimento, Supervisores em Ação, no qual participaram cerca de 80 supervisores. Além disso, foram realizadas várias rodas de conversa com grupos focais em toda a empresa, com o intuito de tornar todos os níveis hierárquicos protagonistas na construção de um ambiente cada vez

(SP), com capacidade de geração de energia elétrica através da biodigestão da vinhaça. Tal iniciativa tem como objetivo maior a substituição do abastecimento de diesel pelo biometano em nossa frota de caminhões carreadores. Como um grande player industrial, a redução do nosso impacto ambiental e o aproveitamento do potencial de nossas matérias-primas estão entre as nossas principais responsabilidades. Por isso, colocamos a economia circular no centro de nossas práticas, a fim de garantir que os resíduos vegetais retornem à cadeia de produção como novos recursos. A cana tem um aproveitamento recorde no setor sucroenergético, de praticamente 100% do material e subprodutos gerados. Como resultados desses esforços, dentro do Programa Renovar a Tereos possui uma das melhores notas em termos de eficiência energética dentre os grupos sucroenergéticos com moagem acima de 10 milhões de toneladas. Além dos resíduos industriais que são reaproveitados, também gerimos os resíduos alimentares de nossos referenciados para a utilização em composteiras próprias e, posteriormente, para a adubação em nossos viveiros. Esta ação resultou em uma redução de 27% de resíduos enviados para aterro. Além disso, aplicamos a logística reversa de 22% das nossas embalagens que vão para o mercado de varejo através da compensação de reciclagem pela EuRecicla. 6.3. Água: A Tereos também busca sempre aumentar a eficiência da sua gestão de água e reduzir o consumo do recurso apoiada em diversas iniciativas. Cuidar do meio ambiente e, especialmente dos recursos hídricos, é fundamental para garantir um futuro melhor e mais sustentável para todos. Também existe circularidade da água no processamento da cana-de-açúcar através da própria água contida na planta, que no processo industrial se transforma em vapor e é condensado para posteriormente ser utilizado na irrigação dos canaviais, entre outros usos. Na safra 22/23, reduzimos 11% do consumo de água por tonelada de cana em relação à safra anterior. Isso reflete as ações dentro deste tema: • Comitês de Águas: Mensalmente, são realizadas reuniões internas com o intuito de implementar ações para melhorar os resultados

de consumo de água. A companhia reúne pessoas envolvidas nesses processos de diferentes formas, para debaterem ideias e desenvolverem soluções para o aproveitamento de águas efuentes. O comitê também avalia indicadores importantes nas operações, como a captação de água, a eficiência das Estações de Tratamento de Esgoto e as metas de geração de água residual, a captação de cada uma das unidades. • Olhos D'água: programa de recuperação de nascentes das bacias hidrográficas da região através do reflorestamento de áreas de nascentes para dar condições favoráveis à infiltração da água da chuva no solo, acarretando a melhoria de sua qualidade e aumento da quantidade de água para usage local, entre outras ações. • Projetos Kalzen: A Tereos investe em diversos projetos que visam a uma gestão mais eficiente da água e incentiva o desenvolvimento de soluções em todas as unidades industriais para redução do consumo e uso mais consciente dos recursos hídricos. A empresa possui, também, práticas de reconhecimento interno para suas iniciativas, com um olhar especial para a sustentabilidade das operações, como é o caso do Prêmio Excelência Tereos e do Programa Kalzen. Todos os meses, diferentes áreas da companhia podem inscrever iniciativas de melhorias na gestão de água pelo Programa Kalzen, com o objetivo de otimizar processos e atingir os objetivos de negócio de forma mais sustentável. Em 2022, a empresa registrou 23 kalzen com foco em Gestão de Água, que possibilitarão a redução do consumo e faturamento o cumprimento da meta de redução de 21,5% em 2029/30, em relação ao ano base 2017/18. 6.4. Certificações e selos socioambientais: Combinando práticas agrícolas de alta performance com respeito ao meio ambiente e segurança do alimento, a Tereos alcançou importantes certificações, que asseguram altos padrões de qualidade em todo o processo produtivo. Nossas unidades operam de acordo com o Sistema de Gestão de Qualidade que busca reconhecer as exigências do mercado e os requisitos de normas internacionais. Além disso, continuamos trabalhando para aumentar o escopo de certificação e atender as demandas de mercado.

Certificação	Descrição Certificação	Cruz Alta	Severina	Tanabi	Mandu	Andrade	São José	Vertente
BONSUCRO	Redução dos impactos ambientais e sociais na produção de cana-de-açúcar, etanol e energia de biomassa	*	*	*	*	*	*	*
Renovável	Programa de certificação de combustível de fonte renovável do sistema brasileiro	*	*	*	*	*	*	*
Etanol mais verde	Consolida as metas assumidas no âmbito do Protocolo Agroambiental (2007) e realinha boas práticas que já vêm sendo adotadas	*	*	*	*	*	*	*
EPA	Registro para exportação de etanol para os EUA	*	*	*	*	*	*	*
CARB	Certificação para exportação de etanol para Califórnia	*	*	*	*	*	*	*
I-REC	O International REC Standard (I-REC) funciona como um sistema global de rastreamento de atributos ambientais de energia e é o meio mais confiável para comprovar e rastrear o consumo de energia proveniente de fontes renováveis, seguindo vários padrões internacionais. É assim que quem consome a energia renovável pode fazer uma escolha consciente e baseada em evidências.	*	*	*	*	*	*	*
KOSHER	Atesta que o processo e produtos seguem os requisitos legais e critérios específicos da dieta judaica ortodoxa.	*	*	*	*	*	*	*
HALAL	Atesta que o processo e produtos seguem os requisitos legais e critérios determinados pela jurisprudência islâmica.	*	*	*	*	*	*	*
ISO 22000	Segurança do alimento: define os requisitos de um sistema de gestão de segurança de alimentos abrangendo todas as organizações da cadeia alimentar, da "colheita à mesa"	*	*	*	*	*	*	*
FSSC 22000	FSSC 22000 - Food Safety System Certification: tem o objetivo de monitorar a segurança na produção e na distribuição de alimentos.	*	*	*	*	*	*	*
Orgânico	Atesta que processo e produto seguem os requisitos regulamentares determinados pelo MAPA e requisitos do órgão certificador.	*	*	*	*	*	*	*
GMP Plus	Segurança do alimento de animais: define os requisitos de um sistema de gestão de segurança de alimentos para ração animal.	*	*	*	*	*	*	*
SMETA - Sodex	SMETA (Seder Members Ethical Trade Audit): Boas práticas na técnica de auditoria ética=	*	*	*	*	*	*	*

mais inclusivo. Realizamos na safra diversos eventos marcantes com o intuito de levar informação, promover acolhimento e tornar o ambiente de trabalho cada vez mais consciente e inclusivo, como: • 2ª Semana de Diversidade e Inclusão: Com temas relevantes, tais como o "Comportamento das Nossas Gerações"; provocações profundas sobre "Um Olhar Além da Deficiência" no mundo corporativo; "Educação Antirracista", entre outros. • 1º Workshop para Mulheres do Agronegócio: Contou com a presença de mais de 300 mulheres abordando temas como crescimento profissional, protagonismo, carreira, além do compartilhamento de histórias de vida e carreira de mulheres de sucesso no agro. • Campanha "Precisamos Falar disso?": Incentiva uma abordagem efetiva sobre diversidade e inclusão e busca combater o assédio, o preconceito e a discriminação. Estamos fazendo uma efetiva gestão da diversidade, equidade e inclusão avançando na proporção entre homens e mulheres em todas as áreas e cargos. Possuímos como meta ter 15% de mulheres na força de trabalho até 2030, garantindo que todo processo seletivo tenha, no mínimo, duas mulheres entrevistadas. Além disso, queremos chegar a 17,5% de mulheres em cargos de liderança no mesmo período. Em março de 2022, um novo setor, dedicado à recuperação de áreas degradadas por meio do reflorestamento, foi criado com atividades a serem conduzidas e lideradas por turmas exclusivamente femininas. As equipes, formadas por cerca de 40 mulheres, atuam em todas as unidades da empresa. Como consequência dessa cultura de valorização de pessoas, temos orgulho de dizer que fechamos a safra 22/23 com um aproveitamento interno total de 67%. Este número é ainda maior quando consideramos apenas as posições de liderança, chegando a 62%. 6.8. Programa Jovem Aprendiz e Projeto Pescar: O Programa Jovem Aprendiz é voltado ao público jovem com pouca ou nenhuma experiência profissional e tem por objetivo a formação e desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais essenciais para o mercado de trabalho. O Programa possibilita aos jovens conhecer processos e rotinas em nossas unidades de negócios de forma prática e dirigida, ao mesmo tempo em que recebem formação técnica em instituições parceiras. Durante 2022/2023, 373 jovens aprendizes estiveram em formação e processo de aprendizagem em nossas unidades. A Tereos também já possui há 11 anos uma parceria com o Projeto Pescar, que visa a formação e capacitação de jovens em situação de vulnerabilidade socioeconômica, promovendo a transformação de suas realidades e, assim, da sociedade como um todo, através da aprendizagem e ingresso no mercado de trabalho. O Projeto Pescar é focado no desenvolvimento, aprendizagem e iniciação profissional em processos agroindustriais, capacitando e preparando os participantes não só para ingressarem no mercado de trabalho dentro do setor sucroenergético, mas também oferecendo grandes possibilidades de efetivação em uma de nossas unidades. Nesta safra 2023, 20 jovens participaram do Projeto Pescar em nossas unidades. 6.9. Financiamentos sustentáveis: Seguindo com o compromisso de engajamento da Tereos com o tema ESG, a Companhia ampliou o portfólio de financiamentos "verdes" atrelados a metas de sustentabilidade atingindo cerca de 50% de seus financiamentos bancários e na safra 22/23, a Tereos realizou a captação de um novo financiamento de R\$ 413 milhões de dólares com prazo de cinco anos atrelado ao compromisso de reduzir as emissões de gases com efeito estufa, reduzir o consumo de água, aumentar o percentual de cana certificada e aprimorar os indicadores de saúde e segurança no trabalho. Serviços Prestados por Auditoria Externa: A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria de suas demonstrações financeiras consolidadas, junto aos seus auditores independentes, fundamenta-se nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência do auditor, consistindo em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente; e (d) o valor dos serviços cobrados do cliente não deve causar dependência financeira dos auditores junto ao seu cliente. No exercício findo em 31/03/2023, a Companhia não efetuou pagamentos de honorários a partes relacionadas da empresa de auditoria externa Ernst & Young Auditores Independentes SRS Ltda., restringindo-se apenas a serviços de auditoria. Considerações Finais: A Companhia registra seu agradecimento a todos que colaboraram para a concretização dos objetivos estabelecidos ao longo da safra 22/23. Em especial a seus acionistas, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros agrícolas e comerciais.

Demonstração Consolidada das Mutações do Patrimônio Líquido	Para os exercícios findos em	
	31/03/2023	31/03/2022
<b>Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores</b>	<b>2.059</b>	<b>38</b>
Lucro líquido (prejuízo)	(220)	42
Outros resultados abrangentes	447	3
Resultado abrangente	227	45
Outros	-	-
Em 31/03/2022	2.287	83
Lucro líquido (prejuízo)	(525)	9
Outros resultados abrangentes	89	4
Resultado abrangente	(436)	13
Redução de capital (nota 4.2)	(62)	-
Em 31/03/2023	1.789	96

Demonstração Consolidada dos Fluxos de Caixa	Para os exercícios findos em	
	31/03/2023	31/03/2022
<b>Lucro líquido (prejuízo)</b>	<b>(516)</b>	<b>(178)</b>
Equivalência patrimonial	7	(10)
Amortização e depreciação	939	821
Ajustes ao valor justo dos ativos biológicos	6	(66)
Outros ajustes ao justo valor que transitam pelo resultado	22	(11)
Gainho (perda) na venda de ativos	(24)	35
Imposto de renda e contribuição social	(257)	(5)
Despesas financeiras líquidas	470	475
Impacto das variações no capital circulante	(16)	224
Redução (aumento) em contas a receber de clientes	47	(106)
outras contas a receber	(148)	229
Redução (aumento) em estoques	59	(68)
Aumento (redução) em outros itens	26	168
Variação em outros contas sem impacto no caixa <sup>(1)</sup>	994	271
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	1.625	1.555
Imposto de renda e contribuição social pagos	(31)	(35)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1.595	1.521
Caixa de imobilização e intangíveis	(925)	(817)
Aquisições de ativos financeiros	(5)	(9)
Variações em empréstimos e adiantamentos concedidos	3	3
Juros financeiros recebidos	130	79
Recebimentos com a venda de ativos financeiros	2	1
Dividendos recebidos	3	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(790)	(743)
Ingresso de novos financiamentos	1.079	1.260
Pagamentos de financiamentos <sup>(2)</sup>	(1.829)	(1.791)
Juros financeiros pagos	(406)	(349)
Variação em ativos financeiros com partes relacionadas	2	(20)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	15	238
Variação em caixa e equivalentes de caixa, líquida de contas garantidas	(1.138)	(663)
Caixa e equivalentes de caixa, líquido de contas garantidas em 31/03/2023	1.846	1.731
Caixa e equivalentes de caixa, líquido de contas garantidas em 31/03/2022	1.513	1.846
Caixa e equivalentes de caixa, líquido de contas garantidas em 31/03/2023	(333)	115

<sup>(1)</sup> Os R\$ 994 milhões em 31/03/2023 referem-se principalmente ao impairment de R\$ 752 milhões (nota 16.2), o impairment dos ativos da unidade Severina de R\$ 72 milhões (nota 12) e o realceamento de instrumentos financeiros na receita líquida de R\$ 173 milhões. <sup>(2)</sup> A linha de pagamentos de financiamentos compreende pagamentos de arrendamentos de acordo com a IFRS 16 (CPG 06 (R2)).

Justo das contraprestações recebidas: Reconhecimento do valor justo de qualquer instrumento mantido; Reconhecimento do ganho ou perda no resultado; 2. Investimentos em coligadas: Coligada é uma entidade sobre a qual o Grupo tem influência significativa. Influência significativa é o poder de participar das decisões sobre políticas financeiras e operacionais da investida, mas sem que haja o controle individual ou conjunto dessas políticas. Assumese a existência de influência significativa quando um percentual dos direitos a voto que podem ser exercidos pelo Grupo ultrapassa 20% sem que haja o controle individual ou conjunto. As considerações feitas para apurar a existência de influência significativa ou controle conjunto são semelhantes aquelas necessárias para determinar controle sobre controladas. Na avaliação do poder exercido pela investidora sobre uma investida, eventuais direitos a voto são considerados se forem substanciais, ou seja, se conferirem à investidora a capacidade prática de gerir as atividades relevantes da investida tempestivamente. Os investimentos em coligadas do Grupo são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com o método da equivalência patrimonial, o investimento nas coligadas é registrado inicialmente ao custo de aquisição, determinado na data de aquisição. Após a aquisição, o valor contábil do investimento apresentado no balanço patrimonial é ajustado, de modo a refletir as alterações na participação do Grupo no patrimônio líquido contábil, incluindo o resultado abrangente do período. O valor referente à coligada é incluído no valor contábil do investimento e não é amortizado. A demonstração do resultado reflete a participação do Grupo nos resultados das operações das coligadas. Qualquer mutação em outros resultados abrangentes dessas investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes do Grupo. Além disso, quando houver qualquer mutação reconhecida diretamente no patrimônio líquido da coligada, o Grupo reconhece sua participação nessa mutação, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados decorrentes de transações entre o Grupo e suas coligadas são eliminados com base no percentual de participação nas coligadas. O total da participação do Grupo no resultado de uma coligada é apresentado na demonstração do resultado, fora do lucro operacional, e representa o resultado após impostos nas subsidiárias da coligada. Quando possível, as demonstrações financeiras das coligadas são preparadas para a mesma data-base de apresentação do Grupo. Sempre que necessário, são feitos ajustes para alinhar as práticas contábeis àquelas do Grupo. Todos os saldos relevantes entre as empresas do Grupo, receitas e despesas, ganhos e perdas não realizados e dividendos resultantes de transações entre as empresas do Grupo são eliminados integralmente. Qualquer alteração na participação acionária de uma subsidiária, sem que haja mudança de controle, são contabilizadas como uma transação de patrimônio líquido. As perdas são atribuídas às participações não controladoras, mesmo que resultem em saldo negativo. Se o Grupo deixar de ter controle sobre uma subsidiária, os seguintes registros serão efetuados: o Baixa dos ativos (inclusive ágio) e passivos da subsidiária; a Baixa do valor contábil de qualquer participação não controladora; a Reclassificação da reserva para ajuste acumulado de conversão, registrada no patrimônio líquido, para demonstração do resultado; e Reclassificação das participações não controladoras do balanço patrimonial para demonstração do resultado. Reconhecimento do valor

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Tereos Açúcar e Energia Brasil S.A. ("Companhia" ou "Tereos" ou "TABE") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas, referentes ao exercício findo em 31/03/2023, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), acompanhadas dos respectivos Relatórios do Auditor Independente Mensagem da Administração: A safra 22/23 foi marcada pela reconstrução do volume de moagem de cana e atingimento de indicadores financeiros recordes para a Companhia. Melhor EBITDA ajustado, da história, 2º maior EBIT recorde e 2º menor nível de alavancagem financeira. Os investimentos no plantio e melhorias nas práticas agrícolas, combinados com uma melhor distribuição das chaves, resultaram em um aumento de 10,3% no total de cana-de-açúcar processada frente a safra anterior contra 4,6% de aumento registrado na região Centro-Sul. O incremento foi impulsionado pela produtividade e de acordo com pesquisa realizada pela CTC (Centro de Tecnologia Canavieira), na safra 22/23 a Tereos obteve a segunda melhor posição de produtividade, atingindo 101 T/ah (t de ATR/h) e o melhor TCH (toneladas de cana por hectare) em cana de primeiro corte, entre grupos com moagem acima de 10 milhões de toneladas. Adicionado a isso, com um cenário de preços de açúcar mais favorável, a companhia foi capaz de direcionar 67% de sua cana para a produção de açúcar, ante um nível de 46% no Centro-Sul. A combinação dos efeitos positivos de mix de produção e volume de cana permitiu o caminho para registro de resultados recordes. Confirmando o nosso compromisso de reduzir o impacto ambiental e o aproveitamento do potencial de nossas matérias-primas, na safra 22/23 a Tereos deu início às atividades da primeira planta de biogás na unidade Cruz Alta, com capacidade instalada de 1MW e potencial de produção de biogás e geração de energia elétrica através da biodigestão da vinhaça. Publicamos nosso segundo relatório de sustentabilidade no padrão GRI ("Global Reporting Initiative"), no qual definimos os temas prioritários alinhados com os pilares globais da Tereos e metas de longo prazo. Na safra 22/23 aumentamos em 10,1 pp o volume de cana processada com selos de sustentabilidade (Bonsucro e FSA/SAJ), totalizando 52%. Além disso, reduzimos em 11% o consumo de água por tonelada de cana em relação à safra anterior; em 2022, a Tereos também recebeu a certificação CARB para a comercialização do etanol na Califórnia (EUA), com o melhor resultado de intensidade de carbono (C) entre os produtores certificados de etanol de cana-de-açúcar do Brasil, possibilitando um contínuo avanço no volume de exportações de etanol que atingiu cerca de 20% da produção total da safra 22/23. Com intuito de gerar agilidade, previsibilidade logística e a padronização de indicadores, em abril de 2022 lançamos oficialmente o Centro de Operações Agroindustriais (COA). O projeto foi dividido em duas fases, sendo a primeira com foco em otimização da estrutura de caminhões e consumo de diesel com garantia de aderência ao plano de colheita e a segunda, prevista para os próximos três anos, com foco em conectividade agrícola, organização dos dados em data lake e aumento de escopo da central com inovação (novos sistemas e parcerias com agêda). Em linha com nosso compromisso com o crescimento sustentável, a Tereos também realizou a captação de um novo financiamento verde de 143 milhões de dólares, com prazo de cinco anos, atrelado à redução de emissões de gases com efeito estufa, redução do consumo de água, aumento do percentual de cana certificada e aprimoramento dos indicadores de saúde e segurança no trabalho. Esta transação foi o quinto financiamento verde obtido pela companhia que, juntos, já somam R\$ 2.3 bilhões desde 2020, representando cerca de 50% de nossa dívida bruta em aberto. Reforçando nosso foco, nossos colaboradores e gestão de clima organizacional em julho de 2022 a Tereos Açúcar e Energia Brasil S.A. recebeu a certificação GPTW (Great Place to Work) e juntou-se a empresas com alto nível de qualidade do ambiente de trabalho e cultura organizacional. O selo foi obtido por meio de uma pesquisa de clima realizada com funcionários da companhia e reconhece as iniciativas da empresa com foco em gestão de pessoas, além de reforçar o comprometimento do Grupo Tereos com o bem-estar dos colaboradores. Com todas essas iniciativas, reforçamos a confiança que temos no time Tereos com a certeza de que estamos trilhando um caminho de sólidas entregas, alinhados com as expectativas do Grupo Tereos. Seus contatos habituais na Tereos estão à disposição para quaisquer dúvidas ou esclarecimentos. 1. Descrição dos Negócios: A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, controlada integralmente pelo Grupo Tereos, sediada na França através da NewCo Tereos Internacional (BR) Ltda., com 56% de participação no Brasil e tendo a Tereos Participations S.A.S. como outra acionista. A Companhia possui sete unidades industriais localizadas no noroeste do estado de São Paulo. Em 31/03/2023, os acionistas da Tereos Internacional S.A. aprovaram a criação total da referida entidade sendo que os ativos internacionais foram incorporados pela NewCo Tereos Internacional FR na França e os saldos remanescentes da Tereos Internacional S.A. foram incorporados pela NewCo Tereos Internacional (BR) Ltda., que passou a suceder todos os bens e direitos da Tereos Internacional S.A. Com isso, a TABE passou a ser controlada pela NewCo Tereos Internacional (BR) Ltda. 2. Mercado de cana-de-açúcar e etanol: Abaixo, encontram-se os principais dados relativos ao mercado de cana-de-açúcar e etanol da safra 22/23 e todas as variações apresentadas são comparativas com a safra 21/22 (safra anterior), exceto se demonstrado de outra forma. De acordo com a UNICA (União da Indústria de Cana-de-Açúcar), a região Centro-Sul do Brasil encerrou a safra com moagem total de 548 milhões de toneladas de cana-de-açúcar; o que representou um aumento de 4,6% na comparação com a safra 21/22, resultando da recuperação da produtividade influenciada pelo clima mais favorável. Na safra 22/23, nessa mesma região foram produzidas 34 milhões de toneladas de açúcar (aumento de 5%) e 29 bilhões de litros de etanol (aumento de 5%), sendo 12 bilhões de litros de etanol anidro (aumento de 12,7%) e 1,6 bilhões de litros de etanol hidratado (redução de 0,6%). O mix de produção ficou praticamente estável em 46% voltado para o açúcar, ante 45% na safra anterior, sendo o aumento de 1 pp, resultado de questões mercadológicas e tributárias que tornaram o açúcar mais rentável que o etanol. Na safra 22/23, as cotizações do açúcar bruto atingiram o preço médio de R\$ 2.445 por tonelada contra R\$ 2.059 por tonelada na safra anterior, representando um aumento de 19%, guiado substancialmente pela oferta global restrita. A Tereos encerrou a safra 22/23 com moagem de 17,3 milhões de toneladas de cana-de-açúcar (aumento de 11%) e mix de produção de 67% voltado para o açúcar - o maior já registrado pela Companhia. Foram produzidas 1,6 milhão de toneladas de açúcar (aumento de 15%), 480 ml m³ de etanol (queda de 10% neste número, devido à estratégia da Tereos de maximizar a produção de açúcar) e exportadas 853 mil t/mwh de energia (aumento de 10%). Em relação ao teor de sacarose na cana-de-açúcar (ATR) total processada, houve um aumento de 7% totalizando 2,4 milhões de toneladas. A maioria dos indicadores operacionais quando comparada à safra 21/22 mostra a recuperação da produtividade e reforça a expectativa de crescimento para a safra 23/24. Além da evolução nos indicadores operacionais, a Tereos apresentou um aumento de 18% em sua safra líquida, que atingiu R\$5,2 bilhões, puxado pela recuperação no volume combinada por preços melhores, além de alcançar o seu EBITDA recorde, em R\$1.434 milhão<sup>3</sup> (aumento de 31%).

3. Desempenho Econôm

