

| ICCR NOROESTE PAULISTA S/A<br>BALANÇO PATRIMONIAL<br>EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO |      |                    |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Em Reais   |      |                    |                    |
|  | Nota | 2025               | 2024               |
| <b>CIRCULANTE</b>  |      |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 4    | 99.137.128         | 128.693.647        |
| Contas a receber   | 5    | 3.294.181          | -                  |
| Estoques   | 6    | 2.235.196          | 806.852            |
| Adiantamentos a terceiros  | 7    | 321.845            | 16.821             |
| Impostos a recuperar   | 8    | 1.401.513          | -                  |
| Despesas antecipadas   | 9    | 310.743            | -                  |
| <b>Total do circulante</b>   |      | <b>103.406.225</b> | <b>129.517.321</b> |

| NÃO CIRCULANTE                  |      |                   |                  |
|---------------------------------|------|-------------------|------------------|
| Realizável a longo prazo:       |      |                   |                  |
|                                 | Nota | 2025              | 2024             |
| Depósitos judiciais e Garantias | 10   | 206.844           | -                |
| Impostos diferidos              | 11   | 293.845           | -                |
| Imobilizado                     | 12   | 72.420.918        | 1.930.711        |
| Ativos de direito de uso        | 13   | 3.775.737         | -                |
| <b>Total do não circulante</b>  |      | <b>76.695.344</b> | <b>1.930.711</b> |

|                       |  |                    |                    |
|-----------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>TOTAL DO ATIVO</b> |  | <b>180.103.569</b> | <b>131.448.032</b> |
|-----------------------|--|--------------------|--------------------|

| Em Reais                            |      |      |      |
|-------------------------------------|------|------|------|
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> |      |      |      |
|                                     | Nota | 2025 | 2024 |

|                            |    |                   |                   |
|----------------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>          |    |                   |                   |
| Fornecedores               | 14 | 8.118.680         | 3.058.746         |
| Partes relacionadas        | 15 | 3.294.181         | 651.401           |
| Arrendamento               | 16 | 2.082.508         | -                 |
| Obrigações trabalhistas    | 17 | 3.209.903         | -                 |
| Obrigações tributárias     | 18 | 1.713.447         | 49.203            |
| Adiantamento de cliente    | 19 | 74.101.751        | 29.452.172        |
| <b>Total do circulante</b> |    | <b>92.400.468</b> | <b>33.211.521</b> |

| NÃO CIRCULANTE                 |      |                   |                   |
|--------------------------------|------|-------------------|-------------------|
|                                | Nota | 2025              | 2024              |
| Fornecedores                   | 14   | 615.128           | -                 |
| Adiantamento de Cliente        | 20   | 74.938.953        | 97.235.604        |
| Arrendamento                   | 16   | 1.873.281         | -                 |
| <b>Total do não circulante</b> |      | <b>77.427.362</b> | <b>97.235.604</b> |

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                 |      |                   |                  |
|------------------------------------|------|-------------------|------------------|
|                                    | Nota | 2025              | 2024             |
| Capital social subscrito           |      | 1.000.000         | 1.000.000        |
| Capital social integralizado       |      | 1.000.000         | 1.000.000        |
| Reservas legal                     |      | 200.000           | -                |
| Lucros à disposição da assembleia  |      | 9.984.833         | 907              |
| <b>Total do patrimônio líquido</b> |      | <b>10.185.739</b> | <b>1.000.907</b> |

|  |  |                    |                    |
|--|--|--------------------|--------------------|
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> |  | <b>180.103.569</b> | <b>131.448.032</b> |
|--|--|--------------------|--------------------|

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                    |    |                   |                  |
|------------------------------------|----|-------------------|------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS</b> |    |                   |                  |
| Custo dos serviços prestados       | 23 | (100.505.708)     | (262.919)        |
| <b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>     |    | <b>55.226.181</b> | <b>(252.716)</b> |

|  |    |                  |                  |
|--|----|------------------|------------------|
| Despesas gerais e administrativas                          | 23 | (51.679.030)     | (694.655)        |
| Outras receitas e despesas líquidas                        | 24 | (678.452)        | (46.298)         |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b> |    | <b>2.868.700</b> | <b>(993.669)</b> |

|   |    |                   |              |
|---|----|-------------------|--------------|
| Resultado financeiro líquido                        | 25 | 15.411.802        | 994.862      |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ E DA CDA</b> |    | <b>10.200.592</b> | <b>1.193</b> |

|                                   |    |                   |              |
|-----------------------------------|----|-------------------|--------------|
| IRPJ e CSL - correntes            | 26 | (6.394.570)       | (286)        |
| IRPJ e CSL - diferidos            | 26 | 293.845           | -            |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |    | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|                                   |  |                   |              |
|-----------------------------------|--|-------------------|--------------|
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |
| <b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b> |  | <b>12.179.777</b> | <b>(907)</b> |

| Fluxo de caixa das atividades de investimento                 |         |                     |                    |
|---|---------|---------------------|--------------------|
|   |         | 2025                | 2024               |
| (-) Aquisição de imobilizado                                  | 12 e 13 | (80.143.267)        | (1.930.711)        |
| (+) Venda de imobilizado                                      | 12 e 13 | 177.393             | -                  |
| <b>Caixa gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b> |         | <b>(79.965.874)</b> | <b>(1.930.711)</b> |

| Fluxo de caixa das atividades de financiamento        |    |                  |                  |
|---|----|------------------|------------------|
|   |    | 2025             | 2024             |
| Integralização de capital social                      | 21 | -                | 1.000.000        |
| Pagamento de arrendamento mercantil                   | 12 | 1.562.842        | -                |
| <b>Caixa gerado pelas atividades de financiamento</b> |    | <b>1.562.842</b> | <b>1.000.000</b> |

|   |  |                     |                    |
|---|--|---------------------|--------------------|
| <b>Varição em caixa e equivalentes de caixa</b> |  | <b>(29.556.520)</b> | <b>128.693.648</b> |
|---|--|---------------------|--------------------|

| Em Reais |      |      |      |
|----------|------|------|------|
|          | Nota | 2025 | 2024 |

|  |  |                     |                    |
|--|--|---------------------|--------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício |  | 128.693.647         | -                  |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício  |  | 99.137.128          | 128.693.647        |
| <b>Varição em caixa e equivalentes de caixa</b>      |  | <b>(29.556.520)</b> | <b>128.693.647</b> |

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**  
A ICCR NOROESTE PAULISTA S.A. (Companhia), com sede em São José do Rio Preto - SP, foi constituída em 06 de dezembro de 2023. É uma sociedade com propósito específico, que tem por objeto social o exercício das atividades necessárias à execução do contrato celebrado com a CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS NOROESTE PAULISTA S.A. ("Eco Noroeste") acionistas ITINERA CONSTRUÇÕES LTDA e CRASA INFRAESTRUTURA S.A., para fins de execução de EXECUÇÃO DAS OBRAS DA CONCESSÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE AMPLIAÇÃO, OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REALIZAÇÃO DE INVESTIMENTOS NECESSÁRIOS À EXPLORAÇÃO DO SISTEMA RODOVÁRIO DENOMINADO LOTE NOROESTE

A ITINERA CONSTRUÇÕES LTDA, a controlada pela Itinera SPA, com Sede na Itália e ambas são parte do Grupo ASTM, e detém o controle da Companhia com 50,01% do Capital Social (Nota Explicativa 19).

Na data de 29 de novembro de 2024, houve integralização do Capital Social da Companhia, pelas acionistas ITINERA Construções Ltda e CRASA INFRAESTRUTURA S/A., Sendo de R\$ 500.100,00 e R\$ 499.900,00 em moeda corrente com depósito bancário.

A Eco Noroeste é habilitada no REIDI - Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura criado pela Lei 11.488/2007, que consiste na suspensão das contribuições do PIS e a COFINS sobre aquisições destinadas ao seu ativo imobilizado. Desta forma as receitas de prestação de serviços realizadas pela Companhia CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS NOROESTE PAULISTA são suspensas de PIS e COFINS, conforme Co Habilitação em 22/01/2025 ADE DRF/SOR N° 26.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Companhia em 27 de fevereiro de 2026, nas quais consideram os eventos subsequentes ocorridos até essa data, que puderem ter efeito sobre estas demonstrações contábeis, quando requeridos.

**a. REFORMA TRIBUTÁRIA SOBRE CONSUMO**  
Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, e sancionada pela presidência da República em 16 de janeiro de 2025, pela Lei Complementar ("LC") 214/2025.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na aplicação dos tributos acima mencionados, a partir do início de 2026, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

Conseqüentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 e a Companhia não obteve bases para estimar seus efeitos para 2026 em diante.

**2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Essas pronunciamentos visam à convergência das Normas Brasileiras de Contabilidade às Normas Internacionais e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC requer que a administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revisadas de maneira sistemática pela Companhia e são baseadas na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas.

As principais políticas contábeis materiais descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

**3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**  
As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia, e foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

O resumo das principais políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações é o seguinte:  
**Caixa e equivalentes de caixa**  
Compreendem saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. Essas aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, possuem vencimentos até 90 dias, sem prazos fixados para resgate, com liquidez imediata e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

**Contas a receber**  
Estão apresentadas a valores de realização. Estão também incluídos os valores ainda não faturados até a data do balanço em decorrência do contrato de construção, cujos valores são determinados pela progressão física dos projetos, descontados os valores recebidos antes da realização dos correspondentes serviços conforme cláusula contratual, os respectivos impostos diretos e de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários. São registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos, ajustadas a valor presente, quando aplicável.

**Estoques**  
Os estoques são demonstrados pelo custo médio de aquisição, estão líquidos de impostos recuperáveis e não superam os preços de mercado.

**Demais ativos circulantes e não circulantes**  
São demonstrados pelos valores de realização sendo que, quando aplicável, são acrescidos de rendimentos e variações monetárias auferidos até a data do balanço. A Companhia reconhece os ativos quando o recurso é controlado por ela, oriundo de eventos passados, que provavelmente irão gerar um benefício econômico futuro.

**Imobilizado**  
Os bens do imobilizado estão demonstrados ao custo de aquisição, deduzidos dos impostos recuperáveis e da depreciação acumulada.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo, pelo método das quotas constantes. As taxas anuais de depreciação conforme mencionadas abaixo e pelas horas trabalhadas de equipamentos pesados:

| Contas                      | %   |
|-----------------------------|-----|
| Máquinas e equipamentos     | 10% |
| Equipamentos de informática | 20% |
| Móveis e utensílios         | 10% |

De acordo com a política da empresa, as taxas de depreciação de máquinas e equipamentos cujos equipamentos apresentem representatividade nos saldos contábeis serão revisadas anualmente.

**Arrendamento**  
Com base nas disposições do CPC 06, os contratos de arrendamento a pagar (que não constituem a prestação de serviços) são contabilizados pela imputação de um passivo financeiro à posição patrimonial-financeira, representado pelo valor presente dos futuros pagamentos de arrendamento, contra a publicação do direito de utilização do ativo arrendado nos ativos.

O CPC 06 introduz o conceito de "direito de utilização", que determina - independentemente da forma contratual - a obrigação de lançar o direito de utilização nos ativos do balanço com o correspondente a pagar pelo valor presente dos futuros pagamentos de arrendamento como uma contra rubrica no passivo.

Os ativos e passivos são lançados pelo valor corrente dos pagamentos de arrendamento contratual, sendo em conta qualquer opção de extinção/resolução sempre que exista uma certeza razoável de a exercer/não exercer.

A parte da amortização e depreciação do direito de utilização lançada nos ativos e a despesa com juros provenientes dos passivos financeiros da locação são reconhecidas na demonstração dos resultados ao custo amortizado.

tratos para os quais os ativos subjacentes estão configurados como ativos de baixo valor (ou seja, os ativos da locação financeira que não excedem o valor de EUR 5.000 (quatro novos), a introdução da IFRS 16 não resultou no reconhecimento da responsabilidade financeira da locação financeira e do direito de utilização conexo, mas os pagamentos de arrendamento são lançados na demonstração de resultados numa base linear durante a duração dos respectivos contratos.

**Impairment**  
A Cia. entende que os valores apresentados, estão sujeitos ao Pronunciamento Técnico 1 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (CPC 01-R1) concernentes à divulgação do teste de recuperabilidade de ativos (impairment), especificadamente nos ativos intangíveis e imobilizáveis.

**Instrumentos financeiros**  
Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia é parte das disposições contratuais do instrumento.

A avaliação dos instrumentos financeiros é determinada:  
(a) pelo seu valor de mercado ou valor equivalente, quando se tratar de aplicações destinadas à negociação ou disponíveis para venda; e  
(b) pelo valor de custo de aquisição ou valor de emissão, atualizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização, quando este for inferior, no caso de aplicações a serem mantidas até o vencimento.

A Companhia entende que os instrumentos financeiros, que estão reconhecidos nas demonstrações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado, e a Administração entende que os valores registrados se aproximam de seu valor justo.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ou ao VJORA - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:  
E mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais;

Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto;  
Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR;

E mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingo tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e  
Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia pode optar por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em ORA. Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como o VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descausamento contábil que de outra forma surgiria.

**Passivos circulantes e não circulantes**  
São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, sendo que, quando aplicável, são acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos. A Companhia reconhece um passivo quando existe a obrigação legal na data do balanço, que vai proporcionar uma saída de caixa ou equivalente.

**Atualização monetária e ajustes a valor presente de direitos e obrigações**  
Os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data do balanço. As contrapartidas dessas atualizações são refletidas diretamente nos resultados dos exercícios a que se referem.

O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários relevantes de curto prazo e os de longo prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações contábeis da Companhia tomadas em seu todo. Calcula-se esse ajuste com base nos fluxos de caixa previstos e respectivas taxas de juros.

**Imposto de renda e contribuições social sobre o lucro**  
As bases de apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro foram determinadas conforme o regime de tributação de renda do balanço anual. O imposto de renda foi calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, mais adicional de 10% sobre a parcela anual excedente a R\$ 240.000. A contribuição social foi calculada à razão de 9% sobre o lucro tributável. Os tributos diferidos foram calculados sobre arrendamentos e provisões.

**Provisões para contingências**  
Provisões são constituídas, conforme necessidade, para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos

| Continuação   | 2025                                | 2024                     |                   |                              |                                     |
|---|-------------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|
|   | (não auditado)                      | (não auditado)           |                   |                              |                                     |
| Manufaturados e semiacabados  | 153.707                             | -                        |                   |                              |                                     |
| Materiais de consumo  | 2.081.489                           | 806.852                  |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>2.235.196</b>                    | <b>806.852</b>           |                   |                              |                                     |
| <b>7. ADIANTAMENTOS A TERCEIROS</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Adiantamentos a fornecedores  | 321.645                             | 16.821                   |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>321.645</b>                      | <b>16.821</b>            |                   |                              |                                     |
| <b>8. IMPOSTOS A RECUPERAR</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| IRRF Aplicações Financeiras   | 259.467                             | -                        |                   |                              |                                     |
| ISS POC a Recuperar   | 1.142.046                           | -                        |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>1.401.513</b>                    | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| <b>9. DESPESAS ANTECIPADAS</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Seguros de Máquinas e Veículos  | 312.747                             | -                        |                   |                              |                                     |
| Garantias em Caução   | 256.944                             | -                        |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>569.691</b>                      | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| <b>10. IMPOSTOS DIFERIDOS</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| IRPJ diferido   | 216.063                             | -                        |                   |                              |                                     |
| CSLL diferida   | 77.783                              | -                        |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>293.846</b>                      | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| <b>11. IMOBILIZADO</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
|   |                                     |                          | <b>Custo</b>      | <b>Depreciação Acumulada</b> |                                     |
| Líquido   |                                     |                          |                   |                              |                                     |
| Máquinas e equipamentos   | 75.586.937                          | (4.239.766)              | 71.347.170        | 1.167.905                    |                                     |
| Equipamentos de informática   | 593.456                             | (107.431)                | 476.024           | 437.510                      |                                     |
| Móveis e utensílios   | 659.476                             | (61.752)                 | 597.723           | 325.296                      |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>76.839.869</b>                   | <b>(4.408.950)</b>       | <b>72.420.918</b> | <b>1.930.711</b>             |                                     |
| A depreciação é calculada de seguintes taxas anuais e pelas horas trabalhadas de equipamentos pesados:  |                                     |                          |                   |                              |                                     |
|   | %                                   |                          |                   |                              |                                     |
| Máquinas e equipamentos   | 10%                                 |                          |                   |                              |                                     |
| Equipamentos de informática   | 20%                                 |                          |                   |                              |                                     |
| Móveis e utensílios   | 10%                                 |                          |                   |                              |                                     |
| A movimentação das contas do imobilizado (custo e depreciação) nos exercícios de 2024 e 2025 é apresentada a seguir:  |                                     |                          |                   |                              |                                     |
| <b>Custos</b>   | <b>Saldo em 2024 (não auditado)</b> | <b>Adições</b>           | <b>Baixas</b>     | <b>Transfer.</b>             | <b>Saldo em 2025</b>                |
| Máquinas e equipamentos   | 1.167.905                           | 74.419.032               | -                 | -                            | 75.586.937                          |
| Equipamentos de informática   | 437.510                             | 145.946                  | -                 | -                            | 583.456                             |
| Móveis e utensílios   | 325.296                             | 334.180                  | -                 | -                            | 659.476                             |
| <b>Total</b>  | <b>1.930.711</b>                    | <b>74.899.158</b>        | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>76.839.869</b>                   |
| <b>Depreciação acumulada</b>  | <b>Saldo em 2024 (não auditado)</b> | <b>Adições</b>           | <b>Baixas</b>     | <b>Transfer.</b>             | <b>Saldo em 2025</b>                |
| Máquinas e equipamentos   | -                                   | (4.239.766)              | -                 | -                            | (4.239.766)                         |
| Equipamentos de informática   | -                                   | (107.431)                | -                 | -                            | (107.431)                           |
| Móveis e utensílios   | -                                   | (61.752)                 | -                 | -                            | (61.752)                            |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                            | <b>(4.408.949)</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>(4.408.950)</b>                  |
| <b>Total geral</b>  | <b>1.930.711</b>                    | <b>74.489.207</b>        | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>72.420.918</b>                   |
|   | <b>Saldo em 2023 (não auditado)</b> | <b>Adições</b>           | <b>Baixas</b>     | <b>Transfer.</b>             | <b>Saldo em 2024 (não auditado)</b> |
| Máquinas e equipamentos   | -                                   | 1.167.905                | -                 | -                            | 1.167.905                           |
| Equipamentos de informática   | -                                   | 437.510                  | -                 | -                            | 437.510                             |
| Móveis e utensílios   | -                                   | 325.296                  | -                 | -                            | 325.296                             |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                            | <b>1.930.711</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>1.930.711</b>                    |
| <b>Depreciação acumulada</b>  | <b>Saldo em 2023 (não auditado)</b> | <b>Adições</b>           | <b>Baixas</b>     | <b>Transfer.</b>             | <b>Saldo em 2024 (não auditado)</b> |
| Máquinas e equipamentos   | -                                   | -                        | -                 | -                            | -                                   |
| Equipamentos de informática   | -                                   | -                        | -                 | -                            | -                                   |
| Móveis e utensílios   | -                                   | -                        | -                 | -                            | -                                   |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                            | <b>-</b>                 | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>-</b>                            |
| <b>Total geral</b>  | <b>-</b>                            | <b>1.930.711</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>                     | <b>1.930.711</b>                    |
| <b>12. ARRENDAMENTO/DIREITO DE USO DE IMOVEIS</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Direito de uso  | Saldo em 2024 (não auditado)        | Adições                  | Baixas            | Saldo em 2025                |                                     |
| Imóveis   | -                                   | 5.244.110                | (177.393)         | 5.066.717                    |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                            | <b>5.244.110</b>         | <b>(177.393)</b>  | <b>5.066.717</b>             |                                     |
| <b>Depreciação Direito de uso</b>   | <b>Saldo em 2024 (não auditado)</b> | <b>Adições</b>           | <b>Baixas</b>     | <b>Saldo em 2025</b>         |                                     |
| Imóveis   | -                                   | (1.324.999)              | 34.019            | (1.290.980)                  |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                            | <b>(3.919.111)</b>       | <b>(143.374)</b>  | <b>(3.175.737)</b>           |                                     |
| <b>12.1 Passivo de arrendamento</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
|   | <b>Movimentação 2025</b>            | <b>Movimentação 2024</b> |                   |                              |                                     |
| Arrendamento no início do exercício   | -                                   | -                        |                   |                              |                                     |
| Remuneração/adição  | 5.106.177                           | -                        |                   |                              |                                     |
| Pagamento   | (1.562.842)                         | -                        |                   |                              |                                     |
| Juros provisionados   | 392.453                             | -                        |                   |                              |                                     |
| Arrendamento ao final do exercício  | <b>3.935.788</b>                    | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| Circulante  | 2.062.506                           | -                        |                   |                              |                                     |
| Não Circulante  | 1.873.281                           | -                        |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>3.935.788</b>                    | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| <b>13. FORNECEDORES</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Fornecedores  | 2.213.567                           | 3.710.057                |                   |                              |                                     |
| Provisão de fornecedores  | 6.520.241                           | 90                       |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>8.733.808</b>                    | <b>3.710.147</b>         |                   |                              |                                     |
| O saldo de provisão de fornecedores se refere às medições já realizadas, cuja Companhia está aguardando a emissão da nota fiscal.   |                                     |                          |                   |                              |                                     |
| <b>14. PARTES RELACIONADAS</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Os saldos em 31 de dezembro de 2025, se referem aos valores a pagar para os acionistas, decorrentes de ratos de gastos comuns efetuados pelas acionistas em proveito da Companhia e dividendos propostos pela administração e contas a receber e a pagar com o cliente pagar e receber do cliente CONCESSIONÁRIA NOROESTE PAULISTA S.A., a seguir demonstrados: |                                     |                          |                   |                              |                                     |
| <b>Valores a pagar</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| ITINERA Construções Ltda.   | 1.642.419                           | -                        |                   |                              |                                     |
| Crasa Infraestrutura S.A.   | 1.641.762                           | -                        |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>3.284.181</b>                    | <b>-</b>                 |                   |                              |                                     |
| <b>Contas a receber de partes relacionadas</b>  | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Noroeste Paulista   | 14.489.434                          | -                        |                   |                              |                                     |
| 14.489.434  | -                                   |                          |                   |                              |                                     |
| <b>Adiantamentos a pagar de partes relacionadas</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| Noroeste Paulista   | 163.530.138                         | 126.698.336              |                   |                              |                                     |
| <b>Total</b>  | <b>163.530.138</b>                  | <b>126.698.336</b>       |                   |                              |                                     |
| <b>14.1 Remuneração paga aos diretores da Companhia</b>   | <b>2025</b>                         | <b>2024</b>              |                   |                              |                                     |
| A remuneração paga aos diretores foi de R\$ 2.822.681 até dezembro de 2025 (R\$ 0,00 até dezembro de 2024).   |                                     |                          |                   |                              |                                     |

| 15. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS  | 2025                     | 2024                       |                         |  |
|--|--------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
|  | (não auditado)           | (não auditado)             |                         |  |
| INSS sobre folha   | 1.142.273                | -                          |                         |  |
| FGTS sobre folha   | 312.318                  | -                          |                         |  |
| IRRF sobre folha   | 226.943                  | -                          |                         |  |
| Contribuição sindical  | 41.812                   | -                          |                         |  |
| Provisão de férias e encargos  | 784.363                  | -                          |                         |  |
| Participação no Resultado (PPR)  | 702.197                  | -                          |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>3.209.903</b>         | <b>-</b>                   |                         |  |
| <b>16. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| IRPJ a pagar   | 483.026                  | 179                        |                         |  |
| CSL a pagar  | 178.903                  | 107                        |                         |  |
| ISS a pagar  | 491.157                  | 357                        |                         |  |
| FIS a pagar  | 7.146                    | 6.472                      |                         |  |
| COFINS a pagar   | 43.711                   | 39.626                     |                         |  |
| IRRF terceiros   | 8.218                    | 551                        |                         |  |
| ISS terceiros  | 242.042                  | -                          |                         |  |
| INSS terceiros   | 245.358                  | -                          |                         |  |
| Pis/COFINS/CSLL terceiros  | 13.887                   | 1.710                      |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>1.713.447</b>         | <b>49.203</b>              |                         |  |
| <b>17. ADIANTAMENTO DE CLIENTE</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Adiantamento de Clientes   | 149.040.704              | 126.698.336                |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>149.040.704</b>       | <b>126.698.336</b>         |                         |  |
| <b>18. PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIOS E CÍVEIS</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui processo pendente na esfera judicial, de natureza trabalhista, em fase de julgamento, decorrente da execução do "Contrato Principal". Considerando o posicionamento de seus advogados a Companhia possui (1um) processo trabalhista com probabilidade de perda possível no montante de R\$ 936.271,10. A Companhia não possui nenhum processo com probabilidade de perda provável. |                          |                            |                         |  |
| <b>19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| <b>a. Capital social</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| O capital social subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional e em bens e direitos, é de R\$ 1.000.000 (um milhão de reais), representado por 10.000 (dez mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, distribuídas conforme a seguir:   |                          |                            |                         |  |
| <b>Acionista</b>   | <b>Capital subscrito</b> | <b>Quantidade de ações</b> | <b>(%) participação</b> |  |
| ITINERA Construções Ltda.  | 500.100                  | 5.001                      | 50,01                   |  |
| Crasa Infraestrutura S.A.  | 499.900                  | 4.999                      | 49,99                   |  |
| <b>Total</b>   | <b>1.000.000</b>         | <b>10.000</b>              | <b>100</b>              |  |
| <b>b. Reserva legal</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| A reserva legal foi constituída com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não excedeu a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital social.  |                          |                            |                         |  |
| <b>c. Dividendos</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| A política de distribuição de dividendos é de no mínimo 25%, conforme disposto na Lei das Sociedades por Ações. Em 2024 não foi distribuído.   |                          |                            |                         |  |
| <b>d. Lucros à disposição da assembleia</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Representada pelos lucros remanescentes (lucro após a constituição da reserva legal e dividendos) a previsão de distribuição do saldo dos exercícios de 2024 e 2025 dar-se-á, sempre que possível, durante o exercício de 2026.  |                          |                            |                         |  |
| <b>20. RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Recita de execução de obras  | 162.566.197              | 10.560                     |                         |  |
| <b>Total da receita bruta</b>  | <b>162.566.197</b>       | <b>10.560</b>              |                         |  |
| (-) ISS  | (6.002.961)              | (357)                      |                         |  |
| <b>Recita operacional líquida</b>  | <b>156.563.236</b>       | <b>10.203</b>              |                         |  |
| <b>21. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRETADOS</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Mão de obra e Encargos Diretos   | 27.318.944               | -                          |                         |  |
| Materiais de Consumo Direto  | 14.448.940               | 254.058                    |                         |  |
| Locação de equipamentos  | 7.964.263                | 1.350                      |                         |  |
| Fretes e carretos  | 818.216                  | -                          |                         |  |
| Seguro de Máquinas e Veículos  | 1.468.918                | -                          |                         |  |
| Serviços de subempreiteiros  | 30.596.749               | 2.500                      |                         |  |
| Serviços de consultoria técnica  | 287.846                  | -                          |                         |  |
| Serviços de manutenção   | 673.489                  | -                          |                         |  |
| Serviços de vigilância   | 2.206.527                | -                          |                         |  |
| Serviços de coleta e transporte de resíduos  | 5.700                    | -                          |                         |  |
| Depreciação  | 3.992.505                | -                          |                         |  |
| Transporte de Pessoal  | 875.100                  | 5.011                      |                         |  |
| Alimentação Refeitório Canteiros   | 5.629.574                | -                          |                         |  |
| Outros custos  | 4.238.941                | -                          |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>100.505.708</b>       | <b>262.919</b>             |                         |  |
| <b>22. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>   | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| Mão de obra e encargos   | 20.298.961               | -                          |                         |  |
| Mão de Obra Normativas   | 10.649.944               | 560.301                    |                         |  |
| Materiais Variados de Consumo  | 2.845.111                | 8.186                      |                         |  |
| Serviços de Terceiros  | 1.029.572                | 30.794                     |                         |  |
| Despesas com viagens   | 1.857.123                | 2.493                      |                         |  |
| Transporte pessoal   | 1.323.895                | -                          |                         |  |
| Hotelerias e Estádias  | 3.456.609                | 10.474                     |                         |  |
| Depreciação e amortização  | 1.747.689                | -                          |                         |  |
| Locação de imóveis   | 2.096.301                | 11.181                     |                         |  |
| Telefone, internet, energia, água e gás  | 968.540                  | 13.960                     |                         |  |
| Alimentação VR e VA  | 3.753.049                | -                          |                         |  |
| Outras   | 1.051.234                | 51.294                     |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>51.679.030</b>        | <b>694.655</b>             |                         |  |
| <b>23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| O valor de R\$ 63.645,00 refere-se substancialmente à vendas de Materiais e Sucatas, que a Companhia está sujeita no curso normal do negócio   |                          |                            |                         |  |
| <b>24. RESULTADO FINANCEIRO</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| <b>Receitas financeiras</b>  | <b>15.875.905</b>        | <b>995.661</b>             |                         |  |
| Aplicações financeiras   | 15.875.905               | 995.661                    |                         |  |
| <b>Despesas financeiras</b>  | <b>(35.220)</b>          | <b>(359)</b>               |                         |  |
| Multas Penalidades Contratuais   | (35.220)                 | (359)                      |                         |  |
| Juros e encargos c/Fornecedores  | (6.821)                  | (438)                      |                         |  |
| Tariffas Bancárias   | (1.233.895)              | -                          |                         |  |
| Juros e Multas Impostos  | (392.698)                | -                          |                         |  |
| Juros Arrendamentos IFRS16   | (474.965)                | (737)                      |                         |  |
| <b>Total das despesas financeiras</b>  | <b>(35.220)</b>          | <b>(359)</b>               |                         |  |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>  | <b>15.840.685</b>        | <b>995.302</b>             |                         |  |
| <b>25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>  | <b>2025</b>              | <b>2024</b>                |                         |  |
| <b>Impostos correntes</b>  | <b>4.670.928</b>         | <b>179</b>                 |                         |  |
| Imposto de renda   | 4.670.928                | 179                        |                         |  |
| Contribuição social sobre o lucro  | 1.723.642                | 107                        |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>6.394.570</b>         | <b>286</b>                 |                         |  |
| <b>Impostos diferidos</b>  | <b>(216.063)</b>         | <b>-</b>                   |                         |  |
| Imposto de renda   | (216.063)                | -                          |                         |  |
| Contribuição social sobre o lucro  | (77.783)                 | -                          |                         |  |
| <b>Total</b>   | <b>(293.846)</b>         | <b>-</b>                   |                         |  |
| <b>Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social</b>   | <b>6.100.724</b>         | <b>286</b>                 |                         |  |
| <b>2025</b>  | <b>2024</b>              |                            |                         |  |
| <b>Lucro antes do IRPJ e CSLL</b>  | <b>18.280.502</b>        | <b>1.193</b>               |                         |  |
| Aliquotas nominais   | 34%                      | 34%                        |                         |  |
| Imposto calculado com base nas alíquotas nominais  | 6.215.371                | 406                        |                         |  |

| 26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS   | 2025               | 2024               |  |  |
|--|--------------------|--------------------|--|--|
|  | (não auditado)     | (não auditado)     |  |  |
| <b>Ativos financeiros</b>  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 99.137.128         | 128.693.647        |  |  |
| Contas a receber   | -                  | -                  |  |  |
| Adiantamentos a terceiros  | 321.645            | 16.821             |  |  |
| <b>Total</b>   | <b>99.458.773</b>  | <b>128.710.468</b> |  |  |
| <b>Passivos financeiros</b>  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |  |  |
| Fornecedores   | 8.118.680          | 3.058.746          |  |  |
| Arrendamentos  | 2.062.506          | -                  |  |  |
| Adiantamento de Cliente  | 149.040.704        | 126.687.776        |  |  |
| <b>Total</b>   | <b>159.221.890</b> | <b>129.746.522</b> |  |  |
| Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía nenhuma transação em aberto envolvendo instrumentos financeiros (derivativos). As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo. Esses instrumentos, devido à sua natureza, condições e prazos, têm seus valores contábeis registrados no balanço patrimonial próximos aos valores de mercado. |                    |                    |  |  |
| <b>27. GESTÃO DE RISCOS</b>  |                    |                    |  |  |
| Os riscos de mercado são aqueles decorrentes da evolução dos custos de operação que compõem a própria formação dos preços. A Companhia, através de seus departamentos técnico e de planejamento, analisa os projetos, aplicando a sua experiência na formação de preços. No caso de surgimento de distorções que afetem o disposto originalmente nos projetos, a diretoria da Companhia procura, através de negociação direta com seus clientes, restaurar o equilíbrio econômico-financeiro das operações.  |                    |                    |  |  |
| <b>28. OUTRAS INFORMAÇÕES</b>  |                    |                    |  |  |
| Os cálculos e recolhimentos de impostos, contribuições sociais e   |                    |                    |  |  |

## Pub Digital - ICCR NOROESTE PAULISTA SA BALANÇO pdf

Código do documento 330862aa-3dbd-4cfa-9d95-b427da3e4b4b



### Assinaturas



Anderson De Carvalho Sales  
anderson.sales@diariodaregiao.com.br  
Assinou

Anderson De Carvalho Sales

### Eventos do documento

#### 27 Mar 2026, 15:28:23

Documento 330862aa-3dbd-4cfa-9d95-b427da3e4b4b **criado** por ANDERSON DE CARVALHO SALES (a4120835-0b23-4558-ab99-396f3891c048). Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-03-27T15:28:23-03:00

#### 27 Mar 2026, 15:29:08

Assinaturas **iniciadas** por ANDERSON DE CARVALHO SALES (a4120835-0b23-4558-ab99-396f3891c048). Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-03-27T15:29:08-03:00

#### 27 Mar 2026, 15:29:59

ANDERSON DE CARVALHO SALES **Assinou** (a4120835-0b23-4558-ab99-396f3891c048) - Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br - IP: 186.225.138.98 (antispam.diariodaregiao.com.br porta: 21368) - **Geolocalização: -20.8124869 -49.4002383** - Documento de identificação informado: 322.624.088-90 - DATE\_ATOM: 2026-03-27T15:29:59-03:00

### Hash do documento original

(SHA256): 6225f8bfb19007eca8f0f40fe7ae560287730b86f5ea9962a463f37a801a23a5  
(SHA512): 71b1de062df247401128fbbd518c7e490072b3e910055297d12e0e87ee05def35ad7c2bdfaf66076d1ed0b2dcc91dc8d30b262bbf54949cde88bffc62a0e56

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.