



Senhores Aclonistas: A H.B. Saúde S/A, companhia voltada para administração de planos de saúde, na condição de operadora, com registro na ANS nº 35024-9, vem apresentar o relatório de Administração 2023. **1) Contexto operacional:** A H.B Saúde S/A em 2023 passou a ser uma Empresa do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, controlada pela Hapvida Assistência Médica S.A., uma das maiores operadoras de planos de saúde do Brasil. O Grupo Hapvida NotreDame Intermédica é uma rede de operadoras, hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, que combina oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. O Grupo que se consolida como uma das maiores operadoras de planos de saúde do Brasil. Mesmo diante de um cenário global e doméstico ainda desafiador, o Grupo Hapvida NotreDame Intermédica foi capaz de demonstrar seu compromisso com um modelo de negócio sustentável e resiliente em 2023. **2) Cenário do Setor de Saúde Suplementar:** Mudanças disruptivas em nosso setor estão acontecendo e estamos conscientes de que para uma história corporativa de sucesso, a inovação é um fator-chave. Sendo líderes em saúde, acreditamos que o uso e aprimoramento de novas tecnologias aqui no Grupo Hapvida NotreDame Intermédica pode promover mais saúde às pessoas, melhorar a qualidade assistencial, promover a eficiência em custos, e, consequentemente, aumentar a acessibilidade e a experiência dos clientes e beneficiários. **3) Recursos Humanos e dados administrativos:** Na área de Recursos Humanos alterou o número de funcionários. No término do ano de 2023 fechamos com 215 sendo que a companhia contava com 224 no final de 2022 e 260 no final de 2021. Neste período o turnover foi de 3,2% evidenciando a qualidade do ambiente de trabalho e as oportunidades oferecidas, como investimento em treinamentos e auxílio educação, tendo corpo gerencial graduado em nível superior (43,7%), e os demais em níveis técnicos e médio (46%). A alocação do quadro de pessoal é de 71,6% em funções administrativas, 7,4% em funções assistenciais e 20,9% operacionais. **4) Política de destinação de lucros/superávits/sobras:** Decorrente dos resultados apurados haverá destinação de lucros para este exercício. O valor a distribuir para minoritário (0,16%) passou a ser R\$ 4,2 mil e R\$ 2,6 milhões para Hapvida Assistência Médica S.A. (99,84%). **5) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício:** Nossa receita bruta anual alcançou R\$ 334,3 milhões em 2023 (R\$ 308,1 milhões em 2022), um aumento de 8% em comparação ao exercício anterior. Os custos dos serviços prestados apresentaram uma redução de

HB SAÚDE S/A

CNPJ 02.668.512/0001-56
Relatório da Administração

ANS 35.024-9

4% quando comparado ao exercício de 2022. O lucro líquido da Companhia foi de R\$ 27,6 milhões em 2023 (prejuízo líquido de R\$ 15,4 milhões em 2022). **6) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:** Durante o ano de 2022, tramitou na ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar e CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica, processo de aquisição da nossa Operadora pela Hapvida Assistência Médica S.A., que foi oficializado a partir de 02/01/2023 conforme despacho emitido pela Superintendência-Geral sob nº 1.724, de 21 de novembro de 2022 e por meio da CERTIDÃO DE TRANSITO EM JULGADO do ato de concentração nº 08700.003439/2022-22. Portanto desde o dia 02/01/2023 a H.B. Saúde S/A passou a ser uma Empresa do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, sendo controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A.. **7) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s):** Com a mudança societária e reorganização da gestão ocorrida em 2023, a operadora H.B. Saúde S/A passou por revisão e melhorias nos processos internos, a fim de se adequar ao modelo de gestão do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica que valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. Para 2024, a H.B Saúde S/A visa reinar esses processos internos tendo como alvo a continuidade do desenvolvimento tecnológico e administrativo, no intuito de aprimorar nossa eficiência em custos, mantendo a qualidade assistencial e acessibilidade aos brasileiros. **8) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** A H.B. Saúde S/A realizou a abertura do Hospital Rio Preto, na cidade de São José do Rio Preto, com início das atividades em outubro de 2023 na estrutura já existente e anteriormente identificada como Hospital AIR. Com investimentos da ordem de R\$ 35MM, sendo R\$ 25MM oriundos da Hapvida Assistência Médica S.A. e os demais com recursos da própria unidade, o Hospital possui 4 salas cirúrgicas e 70 leitos, sendo 20 de UTI. O novo equipamento possibilitará o fortalecimento da Operadora e a disponibilidade de mais acesso aos seus beneficiários. Além desse investimento, a Hapvida Assistência Médica S.A. fortaleceu o caixa da H.B. Saúde S/A com a liquidação de um empréstimo de R\$ 10MM existente na época da aquisição e o aporte nos fundos ANS de R\$ 18MM para confortar as necessidades regulamentares dessa atividade. Durante 2023 todas as unidades assistenciais do Grupo HB Saúde receberam investimentos e adequações para atuarem com os protocolos e práticas já consolidadas pela Hapvida e atuando também na padronização dos processos e controles internos. **9) Resumo dos acordos de acionistas:** Aumento de capital ocorrido em 03 de agosto de 2023 foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) no montante de

R\$ 37.188.000,00, com emissão de ações ordinárias exclusivamente para a sócia Hapvida Assistência Médica S/A. **10) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A H.B. Saúde S/A, empresa do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, atua com foco na assistência e no acesso dos seus beneficiários aos produtos e serviços comercializados, orientados pela qualidade e segurança assistencial e com equilíbrio econômico e financeiro. A H.B. Saúde S/A atua para o cumprimento dos acordos comerciais e das suas obrigações junto aos seus fornecedores, prestadores de serviços, colaboradores, parceiros e demais, com histórico de adimplência e liquidez que sustente essa operação com geração própria de caixa suficiente para a sua manutenção e investimentos, sem ofender os vencimentos pactuados e possibilitar a continuidade da empresa. **11) Emissão de debêntures:** A H.B. Saúde S/A não emitiu debêntures. **12) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício;** e: Os investimentos citados no Item 8 foram realizados em equipamentos que atendem ao funcionamento e atividades de empresa da qual participa do quadro societário com atuação na assistência médica dos clientes da operadora. **13) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras COAF. **Considerações finais:** A H.B. Saúde S/A, e o Grupo Hapvida NotreDame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência de mais de 40 anos de gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2023 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais stakeholders e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a administração agradece!

São José do Rio Preto, 31 de dezembro de 2023

Administração

Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (valores expressos em milhares de reais)					
Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado		
Ativo	N.E.	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Circulante		83.399	76.204	94.278	86.584
Disponível		4.217	1.961	4.797	1.979
Realizável					
Aplicações Financeiras	4				
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		62.096	59.870	62.096	59.870
Aplicações Livres		40	1	180	1.402
		62.136	59.871	62.276	61.272
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	5				
Contraprestação Pecuniária a Receber		7.118	6.627	7.118	6.627
Participação de Beneficiários em Eventos Indenizáveis		1.668	1.203	1.668	1.203
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		16	10	16	10
		8.802	7.840	8.802	7.840
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora		—	4.438	78	8.633
Créditos Tributários e Previdenciários	6	3.627	1.883	5.072	2.296
Bens e Títulos a Receber	7	4.617	194	13.253	4.535
Despesas Antecipadas		—	16	—	28
Total realizável		79.182	74.243	89.481	84.604
Não circulante		112.128	55.853	107.852	60.282
Realizável a longo prazo		26.156	4.466	26.283	4.482
Depósitos Judiciais e Fiscais	15	6.621	4.466	6.748	4.482
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo		19.535	—	19.535	—
Investimentos	11	31.044	10.539	1.536	10.546
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		14.363	10.539	—	10.544
Participações Societárias em Rede Assistencial		14.363	10.539	—	10.544
Participações Societárias pelo Método de Custo		1.523	—	1.523	—
Outros Investimentos		15.158	—	13	2
Imobilizado	8	54.783	40.655	79.861	45.029
Imóveis de Uso Próprio		5.682	5.682	18.628	7.423
Imóveis - Hospitalares/Odontológicos		—	—	1.228	1.280
Imóveis - Não Hospitalares/Odontológicos		5.682	5.682	17.400	6.142
Imobilizado de Uso Próprio		2.810	2.388	7.048	6.563
Imobilizado - Hospitalares/Odontológicos		—	—	(39)	154
Imobilizado - Não Hospitalares/Odontológicos		2.810	2.388	7.087	6.409
Imobilizações em Curso		45.863	32.582	45.863	32.582
Outras Imobilizações		—	4	—	4
Direito de Uso de Arrendamentos		428	—	8.322	(1.542)
Intangível	9	145	193	172	225
Total do ativo		195.529	132.057	202.130	146.865

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido		Capital social	Capital social a integralizar	Adiantamento para	Ajustes de	Lucros	Resultado	Total
		21.399	(14)				do exercício	
Saldos em 31 de Dezembro de 2020		21.399	(14)	—	3.139	16.968	27.505	68.997
Resultado Líquido do Exercício		—	—	—	—	—	(8.415)	(8.415)
Transferência de Reserva Estatutária		—	—	—	1.375	—	—	1.375
Transferência de Lucros 2020 para Reserva de Lucros		—	—	—	—	27.505	—	27.505
Dividendos Distribuídos		—	—	—	—	(7.021)	—	(7.021)
Saldos em 31 de Dezembro de 2021		21.399	(14)	—	4.514	37.452	(8.415)	54.935
Resultado Líquido do Exercício		—	—	—	—	(15.410)	—	(15.410)
Aumento com Reserva Estatutária		4.514	—	—	(4.514)	—	—	—
Aumento com Reserva de Lucros		28.349	—	—	—	(28.349)	—	—
Transferência de Prejuízo 2021 para Reserva de Lucros		—	—	—	—	(8.415)	—	—
Dividendos Distribuídos		—	—	—	—	(85)	—	(85)
Saldos em 31 de Dezembro de 2022		54.262	(14)	—	(14.807)	—	—	39.441
Aumento de capital		37.188	—	11.800	—	—	—	48.988
Resultado líquido do exercício		—	—	—	—	—	27.622	27.622
Proposta da destinação do lucro:								
Reserva legal		—	—	—	—	—	(1.435)	(1.435)
Dividendos		—	—	—	—	—	(2.624)	(2.624)
Constituição de reserva		—	—	—	—	23.546	(16)	(16)
Saldos em 31 de Dezembro de 2023		91.450	(14)	11.800	—	8.739	—	111.975

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - (Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A H.B Saúde S/A (“Hb” ou “Companhia” ou “Companhia e suas controladas”), controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A. - CNPJ: 63.554.067/0001-98, com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 27 de julho de 1998 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 35024-9. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. **2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e base de preparação:** **2.1 Declaração de conformidade:** As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022. A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse princípio de continuidade. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia e suas controladas em 20 de março de 2024. **2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.3 Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **(a) Julgamentos:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 5 - Provisão para perdas de contas a receber.** Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde.** Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 15 - Provisões para ag**

constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; **(b) Incertezas sobre premissas e estimativas:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 5 - Provisão para perdas de contas a receber.** Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 8 - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado.** Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do exercício; **Nota Explicativa nº 9 - Intangível.** Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do período/exercício. **Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde.** Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 15 - Provisões para ações judiciais.** A Companhia e suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; e **3. Principais políticas contábeis:** A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **(a) Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial:** Os investimentos da Companhia e suas controladas em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas. **(b) Imobilizado: (i) Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos líquidos advindos da alienação e o valor contábil do item) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado. **(ii) Custos subsequentes:** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. **(iii) Depreciação:** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é

Demonstrações dos resultados		Controladora		Consolidado	
	N.E.	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Contraprestações Efetivas de					
Plano de Assistência à Saúde	17	327.430	301.890	327.430	301.890
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		334.304	308.147	334.304	308.147
Contraprestações Líquidas		332.384	310.066	332.384	310.066
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		1.920	(1.920)	1.920	(1.920)
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(6.874)	(6.257)	(6.874)	(6.257)
Eventos Indenizáveis Líquidos					
Eventos Conhecidos ou Avisados	18	(268.877)	(281.241)	(210.610)	(281.241)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		(4.040)	(1.728)	(4.040)	(1.728)
		(272.917)	(282.969)	(214.650)	(282.969)
Resultado das operações com planos de assistência à saúde		54.513	18.920	112.780	18.920
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		1.613	1.598	1.613	1.598
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		-	9.958	13.082	71.333
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		-	6.514	10.751	40.271
Outras Receitas Operacionais		-	3.444	2.331	31.062
					-
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		-	-	(4.469)	(3.952)
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde		(3.986)	(5.329)	(3.986)	(5.329)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(907)	(1.530)	(907)	(1.530)
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(3.079)	(3.798)	(3.079)	(3.798)
					-
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		(347)	(19.752)	(50.401)	(63.534)
Resultado bruto		51.793	5.395	68.619	19.037
Despesas de Comercialização		(5.984)	(2.514)	(5.984)	(2.514)
Despesas Administrativas	19	(21.418)	(28.994)	(37.457)	(45.282)
Resultado financeiro líquido		20	10.225	14.477	15.090
Receitas Financeiras	20	(1.558)	(402)	(2.290)	(2.324)
Despesas Financeiras		8.667	14.075	8.154	12.767
Resultado patrimonial líquido		21	6.137	1.923	4.130
Receitas Patrimoniais	21	(6.127)	(4.440)	(6.890)	(5.011)
Despesas Patrimoniais		10	(2.517)	(194)	(882)
Resultado antes dos impostos e participações		33.068	(14.553)	33.138	(16.873)
Imposto de Renda	22	(3.997)	(628)	(4.039)	(936)
Contribuição Social	22	(1.448)	(228)	(1.477)	(362)
		(5.445)	(856)	(5.516)	(1.297)
Resultado líquido		27.622	(15.410)	27.622	(18.171)
Demonstrações dos resultados abrangentes		Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido do exercício		27.622	(15.410)	27.622	(18.171)
Resultado abrangente total do exercício		27.622	(15.410)	27.622	(18.171)
Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto		Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Atividades operacionais					
(+) Recebimento de planos de saúde		361.623	341.846	458.010	398.452
(+) Resgate de aplicações financeiras		57.529	375.202	67.431	375.202
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras		54	-	69	-
(+) Outros recebimentos operacionais		5.546	5.268	7.298	5.454
(-) Pagamento a fornecedores/ Prestadores de serviço de saúde		(365.177)	(335.237)	(437.257)	(369.545)
(-) Pagamento de comissões		(1.879)	(2.206)	(1.879)	(2.206)
(-) Pagamento de pessoal		(11.178)	(8.016)	(29.237)	(16.963)
(-) Pagamento de Pró-Labore		-	(776)	-	(776)
(-) Pagamento de serviços terceiros		-	(4.668)	-	(4.668)
(-) Pagamento de tributos		(5.367)	(7.733)	(6.670)	(17.139)
(-) Pagamento de processos judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)		(1.298)	(249)	(1.367)	(249)
(-) Pagamento de aluguel		(193)	(502)	(1.860)	(2.935)
(-) Pagamento de promoção/publicidade		-	(2.044)	-	(2.044)
(-) Aplicações financeiras		(52.995)	(368.259)	(60.337)	(368.259)
(-) Outros pagamentos operacionais		(7.584)	(7.790)	(10.000)	(9.441)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais		(21.459)	(15.165)	(15.799)	(15.118)
Atividades de investimentos					
(+) Recebimentos de Venda de Ativo Imobilizado - Outros		-	-	-	20
(-) Pagamento de aquisição de ativo Imobilizado - Hospitalar		-	-	-	(79)
(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - Outros		-	(598)	-	(598)
(-) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas		(16.387)	-	(16.387)	-
(-) Outros pagamentos das atividade de investimento		-	(72)	(8.224)	(72)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos		(16.387)	(669)	(24.611)	(729)
Atividades de financiamento					
(+) Integralização de capital em dinheiro		49.388	-	52.497	-
(+) Recebimento - Empréstimos/ Financiamentos		2,00	18.073	19	18.073
(-) Pagamento de Juros - Empréstimos/ Financiamentos/Leasing		(22,00)	(285)	(22)	(285)
(-) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos/Leasing		(9.268)	(85)	(9.268)	(85)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento		40.100	17.703	43.226	17.703
Variação de Caixa e Equivalente de Caixa					
Caixa - Saldo inicial		1.961	93	1.979	1.856
Caixa - Saldo final		4.217	1.961	4.797	1.979
Ativos Livres no Início do Período		1.962	4.659	3.381	4.689
Ativos Livres no Final do Período		4.257	1.962	4.977	3.381
Aumento nas Aplic. Financ. - Recursos Livres		2.295	(2.697)	1.596	(1.308)

★ **continuação**

A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. **(d) Provisões:** *Provisão para perdas sobre créditos:* A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas físicas (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. *Provisão para ações judiciais:* São constituídos levando-se em conta: a opinião dos assessores jurídicos e a avaliação da Administração sobre a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores da mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas quando relevantes, os classificados como remotos não são reconhecidos nem divulgados. *Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:* A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atualmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela Companhia proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. A Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC), para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393 e alterações subsequentes, para a Companhia que não possui metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, dividido pela soma de contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial. **(e) Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado. **(f) Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras compreendem receitas de rendimentos de aplicações,

4. Aplicações financeiras: As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

Nota explicativa - Aplicações financeiras	Remuneração anual		Controladora		Consolidado	
	Vencimento		R\$ mil - 31/12/2023	R\$ mil - 31/12/2023	R\$ mil - 31/12/2022	R\$ mil - 31/12/2022
Certificados de Depósitos Bancários	99,5% a CDI	Out/23 a Abr/26	36	176	—	1.402
Subtotal - Títulos públicos e privados			36	176	—	1.402
Fundo de investimento de renda fixa - Aplicações vinculadas (a)	102,1% a CDI	Sem vencimento	62.096	62.096	59.870	59.870
Fundo de investimento de renda fixa - Não exclusivos	101,9% a CDI	Sem vencimento	5	5	1	1
Subtotal - Fundos de investimentos	109,7% CDI	vencimento	62.101	62.101	59.871	59.871
Total			62.137	62.276	59.871	61.273
Circulante			62.137	62.276	59.871	61.273
Não circulante			—	—	—	—
Aplicações Financeiras (Saldo BP)						
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas			62.096	62.096	59.870	59.870
Aplicações Livres			40	180	1	1.402
(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia.						

5. Créditos de operações com planos de assistência à saúde: O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia, conforme segue:

Contraprestação Pecuniária/ Prêmio a Receber	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Contraprestações pecuniárias a receber - individual	7.735	8.446	7.735	8.446
Contraprestações pecuniárias a receber - coletivo	6.730	6.015	6.730	6.015
Participação dos Beneficiários - coletivo	1.668	1.564	1.668	1.564
Outros créditos de operações com plano de saúde	18	1.347	18	1.347
Subtotal	16.151	17.373	16.151	17.373
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(7.348)	(9.533)	(7.348)	(9.533)
Total	8.803	7.840	8.803	7.840

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

A vencer Vencidos	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Até 30 dias	12.054	13.819	12.054	13.819
De 31 a 60 dias	3.969	3.425	3.969,04	3.425
De 61 a 90 dias	1.212	851	1.211,80	851
A partir de 91 dias	362	343	361,60	343
Total	6.512	9.201	6.511,75	9.201

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldos no início do exercício	9.533	6.938	9.533	6.938
Constituições líquidas	1.766	4.492	1.766,00	(1.896,42)
Reversões e baixas, líquidas	(3.951)	(1.896)	(3.951,00)	—
Saldos no final do exercício	7.348	9.533	7.348	9.533

6. Créditos tributários e previdenciários:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Imposto de renda - IRPJ	1.369	611	2.266	887,02
Contribuição Social sobre o lucro - CSLL	228	—	708	136,71
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	2.021	1.271	2.066	1.271
Créditos de PIS e COFINS	8	—	30	—
Outros créditos tributários e previdenciários	—	—	—	—
Total	4.626	2.690	5.070	1.024
Circulante	4.626	2.690	5.070	1.024
Não circulante	—	—	—	—

atualizações financeiras efetivamente recebidas sobre títulos liquidados em atrasos pelos clientes e outras atualizações monetárias ativas. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras compreendem principalmente despesas bancárias, descontos concedidos ao cliente em negociações eventuais para recebimentos de títulos em atraso e atualizações monetárias. **(g) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. **(f) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente:** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflète as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. **(h) Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. **(i) Teste de adequação de passivos (TAP):** A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETJJ). O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

7. Bens e títulos a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamentos a funcionários	95	42	144	114
Outros Bens e Títulos a receber	4.458	69	12.808	4.275
Adiantamentos a fornecedores	64	82	321	146
Total	4.617	194	13.273	4.535

8. Imobilizado: (a) Composição: A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de depreciação		Depreciação acumulada		Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Direito de uso	10%	—	—	—	—	—
Terrenos	0%	5.682	—	—	5.682	—
Imóveis	4%	985	799	185	—	—
Veículos	20%	1.037	795	242	—	—
Equipamento de informática	20%	1.608	1.161	446	—	—
Máquinas e equipamentos	10%	3.930	2.017	1.913	—	—
Móveis e utensílios	10%	1.041	628	413	—	—
Instalações	10%	1.757	1.717	40	—	—
Imobilizado em andamento	0%	45.863	—	45.863	—	—
Outros	—	—	—	—	—	—
Total	61.906	7.119	54.786	47.866	54.786	47.866

	Taxa média anual de depreciação		Depreciação acumulada		Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Direito de uso	10%	—	—	—	—	—
Terrenos	0%	5.682	—	5.682	—	—
Imóveis	4%	15.662	10.140	5.522	—	—
Veículos	20%	1.037	795	242	—	—
Equipamento de informática	20%	2.531	1.759	771	—	—
Máquinas e equipamentos	10%	14.550	6.171	8.379	—	—
Móveis e utensílios	10%	3.239	1.298	1.940	—	—
Instalações	10%	2.950	2.656	293	—	—
Imobilizado em andamento	0%	57.033	—	57.033	—	—
Outros	—	—	—	—	—	—
Total	102.688	22.821	79.866	79.866	79.866	79.866

(b) Movimentação: A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Terrenos	5.682	—	—	5.682
Imóveis	—	985	799	185
Veículos	—	726	484	242
Equipamento de informática	356	233	—	142
Máquinas e equipamentos	1.490	691	15	253
Móveis e utensílios	495	3	85	413
Instalações	49	—	8	40

	Controlado		Consolidado	
	31/12/2022	Adição	31/12/2023	31/12/2022
Terrenos	5.682	—	—	5.682
Imóveis	1.280	14.314	—	10.072
Veículos	—	726	—	484
Equipamento de informática	481	503	—	213
Máquinas e equipamentos	3.798	5.813	97	1.134
Móveis e utensílios	940	1.184	—	184
Instalações	267	101	—	75
Imobilizado em andamento	32.581	24.451	—	57.033
Total	45.031	47.096	97	12.164

9. Intangível: a) Composição: A seguir, demonstramos a composição do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Softwares	1.210	1.076	134	—
Marcas e patentes	7	—	7	—
Total	1.218	1.076	141	—

Parte relacionada Coligadas	Eventos conhecidos ou avisados	Contas a receber	Provisões técnicas - fornecedores médicos	Créditos diversos líquidos	Recetta de assistência médica	Débitos diversos	Dividendos Receber	Dividendos Pagar
HB Prestação de Serviços Médicos	—	7.231	—	—	55.398	—	—	—
Centro Diagnóstico	—	173	—	—	1.683	—	—	(7)
Centro Integrado	—	160	—	—	1.186	—	—	(13)
Subtotal coligadas	—	7.564	—	—	58.267	—	—	(20)
Controladora	—	—	—	—	—	—	—	—
H.B. Saúde S/A.	—	(58.267)	—	(7.564)	—	—	20	—
Subtotal controladora	—	(58.267)	—	(7.564)	—	—	20	—
Total em 31 de dezembro de 2023	—	(58.267)	7.564	(7.564)	—	58.267	20	(20)

(a) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde HB Saúde S/A.

11. Investimentos: a. Composição - Investimento em controladas:

Empresa Investida	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2023	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2022	Investimentos 31/12/2023	Investimentos 31/12/2022
Centro Integrado de Atendimento	909	(673)	(102)	134	99,51%	87	820	—	—
HB Saúde Centro Diagnóstico	1.074	(514)	(491)	68	99,00%	(2)	56	—	—
HB Saúde Prestação de Serviço	41.720	(12.998)	(28.914)	(192)	100,00%	(78)	1.880	—	—
Outros Investimentos	—	—	—	—	—	—	—	1.533	1.533
Total	—	—	—	—	—	7	2.756	1.533	1.533

b. Movimentação - Investimento:

RS mil (Round)	Saldo 31/12/2022	Equivalência patrimonial	Aumento de capital	AFAC	Dividendos	Outros	Saldo 31/12/2023
Centro Integrado de Atendimento	162	87	—	—	(13)	—	235
HB Saúde Centro Diagnostico	378	(2)	—	185	(7)	—	554
HB Saúde Prestação de Serviço	8.466	(880)	—	21.135	—	—	28.721
Outros Investimentos	1.533	—	—	—	—	—	1.533
Total	10.539	(795)	—	21.321	(20)	—	31.044

continuação

Depósitos judiciais: A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Depósitos judiciais tributários e regulatórios	4.232	4.425	4.232	4.440
Depósitos judiciais cíveis	2.390	41	2.487	41,36
Depósitos judiciais trabalhistas	-	-	29	-
Total	6.621	4.466	6.748	4.482

16. Patrimônio líquido: a. Capital social: O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é composto da seguinte forma:

	31/12/2023	31/12/2022		
Quantidade de ações (I)	1.289	764		
Capital social (I)	91.450	54.262		
Total	91.450	54.262		

(I) Em adição ao aumento de capital mencionado acima, em 03 de agosto de 2023 foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) o aumento de capital social desproporcional da Companhia, no montante de R\$ 37.188, com emissão de ações ordinárias exclusivamente para a sócia Hapvida Assistência Médica S/A.

17. Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde:

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Contraprestações líquidas (A)	332.384	310.066	332.384	310.066
Individual	145.175	136.779	145.175	136.779
Coletivo	191.432	178.342	191.432	178.342
(-) Corresponsabilidade cedida	(3.958)	(4.745)	(3.958)	(4.745)
(-) Abatimentos e deduções	(265)	(310)	(265)	(310)

Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde (B)

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde (C)	(6.874)	(6.257)	(6.874)	(6.257)
Total = (A) + (B) + (C)	327.430	301.890	327.430	301.890

18. Eventos indenizáveis líquidos:

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Eventos conhecidos				
- Coletivo	(175.604)	(176.890)	(175.604)	(176.890)
Eventos conhecidos				
- Individual	(124.164)	(132.168)	(124.164)	(132.168)
Ressarcimento ao SUS	(2.609)	(3.394)	(2.609)	(3.394)
Variação da PEONA SUS 2.298	(2.443)	2.298	(2.443)	
Variação da PEONA	(6.338)	715	(6.338)	715
(-) Glosa	10.734	10.503	10.734	10.503
(-) Recuperação por coparticipação	22.767	20.708	22.767	20.708
Total	(272.917)	(282.969)	(272.917)	(282.969)

19. Despesas Administrativas:

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Despesa com pessoal próprio	12.003	17.372	22.078	24.608
Despesa com serviços de terceiros	5.339	4.668	6.039	5.286
Despesa com localização e funcionamento	4.569	3.380	8.374	9.885
Despesa com depreciação e amortização (I)	1.104	708	2.279	1.720
Despesa com publicidade e propaganda	1.545	1.939	1.616	1.941
Despesa com tributos	149	770	265	898
Despesas judiciais	- 3.580	-	(3.550)	6
Despesas diversas	291	158	353	939
Outros	-	-	2	-
Total	21.418	28.994	37.457	45.282

20. Resultado financeiro:

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	8.090	7.428	8.138	7.477
Receita de juros por recebimento em atraso	1.278	1.287	1.290	1.299
Atualização monetária de créditos tributários	22	1.960	39	2.054
Outras receitas financeiras	836	3.802	976	4.261
Subtotal - Receitas financeiras	10.225	14.477	10.444	15.090

Controladora

31/12/2023

31/12/2022

Consolidado

31/12/2023

31/12/2022

Despesas financeiras

Descontos concedidos

Atualização monetária (I)

Encargos sobre tributos

Tarifas de bancárias

Juros sobre empréstimos

Outras despesas financeiras

Subtotal - Despesas financeiras

Resultado financeiro líquido

21. Resultado patrimonial:

Receitas patrimoniais

Receita de equivalência patrimonial

Outras receitas patrimoniais

Subtotal - Receitas patrimoniais

Despesas patrimoniais

Despesa de equivalência patrimonial

Outras despesas patrimoniais

Subtotal - Despesas patrimoniais

Resultado patrimonial líquido

22. Imposto de renda e contribuição social: a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:

Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social

Alíquotas

IRPJ, acrescido do adicional de alíquota

CSLL

Despesa com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais

Diferenças permanentes

Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido

Gastos com emissões de ações

Juros sobre capital próprio

Provisões indebitáveis (I)

Outras provisões

Outras adições e exclusões (II)

Equivalência Patrimonial

Outras

Total

Impactos de tributação nas entidades tributadas pelo lucro presumido (III)

Efeito de tributação pelo lucro real

Imposto de renda e contribuição social apurados pelo lucro presumido

Subtotal

Despesa com imposto de renda e contribuição social (alíquota %)

DRE

Imposto de Renda

Contribuição Social

Consolidado

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/2023

31/12/2022

31/12/202

Pub Digital 26-03-2024 HB-SAUDE-SA PDF

Código do documento b30d7512-bdf6-44f0-b55a-485dca0e9608



Assinaturas



EMPRESA DE PUBLICIDADE RIO PRETO S.A.:59963488000103

Certificado Digital

anderson.sales@diariodaregiao.com.br

Assinou

Eventos do documento

25 Mar 2024, 19:32:54

Documento b30d7512-bdf6-44f0-b55a-485dca0e9608 **criado** por ANDERSON DE CARVALHO SALES (a4120835-0b23-4558-ab99-396f3891c048). Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br. - DATE_ATOM: 2024-03-25T19:32:54-03:00

25 Mar 2024, 19:34:03

Assinaturas **iniciadas** por ANDERSON DE CARVALHO SALES (a4120835-0b23-4558-ab99-396f3891c048). Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br. - DATE_ATOM: 2024-03-25T19:34:03-03:00

25 Mar 2024, 19:38:30

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - EMPRESA DE PUBLICIDADE RIO PRETO

S.A.:59963488000103 **Assinou** Email: anderson.sales@diariodaregiao.com.br. IP: 186.225.138.98

(antispam.diariodaregiao.com.br porta: 43182). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI v5,OU=AC SOLUTI Multipla v5,OU=A1,CN=EMPRESA DE PUBLICIDADE RIO PRETO S.A.:59963488000103. -

DATE_ATOM: 2024-03-25T19:38:30-03:00

Hash do documento original

(SHA256):f1768ae85a0ae30f11ee4607f138dce3fe12636e02302204fcacbb3840b60e01

(SHA512):947f270918b3ea2b7c3c77c9f9e3fedce8a2b6707b2b4e034738f5cb73836483360e2836f43c7731b11525989a4fa90c5f75507255ef7348676cb05a07b75408

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign