

# CLASSIFICADOS

DIÁRIO DA REGIÃO 16 São José do Rio Preto, terça-feira, 25 de março de 2025 | diariodaregio.com.br

## IMÓVEIS RESIDENCIAIS

### APARTAMENTOS ALUGAM-SE

**1 DORMITÓRIO**

**CIDADE NOVA \$900**  
1D Dorm, wc, sala, cozplan sa-  
la 1wc 1G/cob 3211-7272

**SÃO MANOEL**  
1Dorm, wc, sala, gara-  
gem, coz, 17992011943

**SÃO MIGUEL**  
Kitnet R\$420,00 sem cond  
f:3232-7151

**SORAYA**  
Kitnet R\$350,00 sem cond F:  
32327151

**SORAYA**  
Soraya apto 01 dorm  
R\$380,00 F: 32327151

### 2 DORMITÓRIOS

**CENTRO/POUP TEMPO**  
1.000 2 dor ae 2 wc garag  
99772.7675-3233.4722

**STA FILOMENA \$1750**  
2D sl/sacada coz/plan 1vg/  
gar 1wc (pacote) 3211-7272

### 3 DORMITÓRIOS

**AV. PHILADELPHO**  
3d, 1d 2wc, sla coz, lavan-  
deria sacada 1798120-1444

### APARTAMENTOS VENDEM-SE

### 2 DORMITÓRIOS

**AP CAPARROZ**  
Reformado, lindo 2D, suite  
240 mil 17-3225-1717

**JURUÁ**  
Zona Sul, 2dorm, 1wc, sala, coz  
planej, térreo 17992011943

### MACENO 220MIL

**P INDUSTRIAL \$280MIL**  
2d 1ap closed 2g/coberta sa-  
cada 1cozplan op 3211-7272

### REDENTORA \$195MIL

**VETORAZO R\$ 220 MIL**  
2 dor ae sala sacad coz pla-  
ne 2 garags 3233.4722

### 3 DORMITÓRIOS

**ACASSIA**  
3 suites, escrit, ampla sala c/  
sacada, 2 vagas, pisc. exc. F  
99123 8590

**AP ANGELICA 100 MT**  
3qt, 1 suite, 2 sala ampla. Doc  
ok 17997581717

**AP BOA VISTA DOC OK**  
3d, sala, coz, copa, todo plan.  
17-3225-1717

**GREEN GARDEN**  
3d, rico em aes, 2 vagas e  
amplo lazer, porcelanato. F  
99123 8590

**ILHAS DO SUL 2GAR**  
1ap 3aes andar alto lado  
sombra lazer 997020017

## CASAS RESIDENCIAIS ALUGAM-SE

### 1 DORMITÓRIO

**SOLO SAGRADO**  
R\$700,00 1 Dorm, sala, coz,  
serviço, 17992011943

### 2 DORMITÓRIOS

**VILA DINIZ**  
Casa 01 dormitório R\$ 600,00  
F: 3232-7151

### AC. CAUÇA 990,

Asf. P/Ipigua Chacara  
Cond. Fechad Casa  
992041118

**BOA VISTA R\$ 830 2 D**  
sala copa coz garag port eletr  
99772.7675-3233.4722

**RES. ARY ATTAB II**  
Casa 02 dorm R\$750,00 F:  
3232-7151

**SÃO FRANCISCO**  
Casa 03 dorm R\$900,00 F:  
3232-7151

**SORAYA**  
casa 02 dorm R\$500,00 F:  
32327151

### 3 DORMITÓRIOS

**ESTRELA/SOBRADO R\$**  
1.850 aes sala copa coz 2 wc  
varand garag 3233.4722

**JD ASTURIAS \$2750**  
1st cozplan 2wc 1lavabo area  
gourmet churs 3211-7272

**JD MOYSES M HADDAD**  
\$4500 3St cozplan 6wc 3G/  
cob quintal amplo 3211-7272

### QUINTA DAS PAINEIRAS

03 dormitórios 01 Apto,  
armários embutidos, ar condi-  
conado, sala, copa, cozinha,  
garagem para 02 carros. 17  
3227.7718/17 99629.6445

## CASAS RESIDENCIAIS VENDEM-SE

### 2 DORMITÓRIOS

**ANA CELIA**  
2dor sala coz, laje, garag doc.  
ok R\$145mil F:99724-6532

**ARROYO - 2DORM**  
R\$170mil ac/carro /imovel (-)  
vir 99774-6399/99114-2709

**OCASIÃO ELDORADO**  
2dorm fundos \$65mil doc ok  
F:99724-6532

**RES DAS AMERICAS**  
255mil 2d 1suite 3g 2b piso/  
frio quintal oport 3211-7272

### 3 DORMITÓRIOS

**BORBOLETASII\$465MIL**  
3d 1suite 2g 3b closed area/  
gourmet piscina 3211-7272

**BOSQUE DA SAUDE**  
3 dorm, 1 apto, 3 salas, pisci-  
na, espaço gourmet, quintal,  
garagem. 17-99201-1943

## EVILLE \$695MIL

3d 1suite 2g 1cozplan pe di-  
reito alto oport 3211-7272

## VIC. ENG. SCHMITT

area 6.000m barracão +escrit  
F-17-99774-6399/ 3238-2133

## CONDOMÍNIOS FECHADOS VENDEM-SE

### 3 DORMITÓRIOS

**MARIA JULIA \$1190MI**  
3d 3suites 2g 4b lavabo area/  
gourmet piscina 3211-7272

### MARIA JULIA TOP

3suites energia fot px portaria  
estuda troca 996120133

**VILLAGE PROVENCE**  
Nova, linda 3 aps, 3d (1 c  
closet), escrit, lavabo, home,  
coz gourmet, aquecimento,  
somente \$1.000.000 F 99123  
8590

### 4 OU MAIS DORMITÓRIOS

**DAMHA I \$2700MI**  
4d 1suite 600mts de terreno  
var/churrasqueira 3211-7272

**DAMHA V TERREA**  
nova maravilhosa aceita/tro-  
ca 991146699

**QUINTA GOLFE**  
Terrea, 4 suites, lav, escrit coz  
mais varanda gourmet.  
\$2.800.000 F 99123 8590

## IMÓVEIS PARA FÉRIAS E TEMPORADAS

**ALUGO AP GUARUJA**  
Ubatuba e Praia Grande mais  
Praias ☎17-99777.2348

## TERRENOS EM CONDOMÍNIOS VENDEM-SE

**BOTANIC - QD 14/LT 13**  
c/ 405m². Oportunidade Uni-  
ca. Contato: 17-997581000

**GAIVOTAS2**  
terreno ótimo aceito carro  
991220663

**QUINTA DO LAGO**  
300mts prox a portaria plano  
\$320mil 997020017

**VILLAGE 2 R PRETO**  
excelente top exc local estu-  
da troca 996120133

## IMÓVEIS RURAIS

## CHÁCARAS VENDEM-SE

**BELA VISTA LINDA**  
5300mts doc ok casa piscina  
móveis poço lago aceita tro-  
ca maior ou menor valor  
991441586

## SÍTIOS VENDEM-SE

**CEDRAL 1 ALQ 1/4**  
3tanq. peixe rio fdo casa/cur-  
ral ac/tr (-) valor 99774-6399

**2.ALQ B.BASSITTI**  
Montado Piscina Pasto Agua  
Ac.Imov 992041118

## IMÓVEIS COMERCIAIS

## ÁREAS VENDEM-SE

**MARGINAL ASSIS \$\$**  
9800mts prox damhas e gai-  
vota oportunidade 991441586

**MARGINAL W LUIZ**  
20mil mts ótimo acesso e  
parcelamento 991441586

**VIC. ENG. SCHMITT**  
area 6.000m barracão +escrit  
F-17-99774-6399/ 3238-2133

## CASAS COMERCIAIS VENDEM-SE

**CENTRO 11X44MTS**  
varias salas com amplo esta-  
cionamento 991441586

**MARGINAL BR 153**  
Esquina c/ grande fluxo vei-  
culos 14x30 ótimo p/ Gale-  
ria, confira 17 99123 9907

## PONTOS VENDEM-SE

**LOJA E AUTO CENTER**  
vende-se excelente ponto, a  
mais de 40 Anos. What-  
sApp: 17-98120-1444

## SALAS ALUGAM-SE

**BOA VISTA**  
salão R\$ 500,00 F. 3232-  
7151

**GEORGINA 45M2**  
nova setor Ásia 997357236

**NAVARRO 40M2**  
andar alto pacote fechado  
aluguel 997357236

**RES.ARY ATTAB II**  
Sala 55 M2 R\$ 700,00 F.  
3232-7151

**VILA MACENO**  
Salão comercial de 22m²  
R\$350,00 F. 3232-7151

## SALÕES ALUGAM-SE

**BOA VISTA**  
Salão 80m² R\$1.000 prox. av.  
Bady Bassit F.32327151

**ELDORADO \$2000**  
85m² Ot.local em Av. 2wc/  
acess Rec/front 3211-7272

## SALÕES VENDEM-SE

**CARLOS ARNALDO**  
novo 600mt alugado oportu-  
nidade ótima 991441586

**SALAO ALUGADO**  
zona sul novo oportunidade  
10mil renda 991146699

**SÃO DEOCLECIANO**  
avenida exc localização alu-  
gado \$1200k 997020017

**2 SALÕES**  
105 m2 cada, alugados, 550  
mil (os dois). F 99123 8590

## TERRENOS COMERCIAIS VENDEM-SE

**GALERIA DAMHA TOP**  
2 ótimos terrenos juntos com  
preçinho \$\$ 991441586

**PROXIMO DAMHA 6**  
600mt 800mt 1000mt 2000mt  
ou mais imperdível  
991441586

## PRÉDIOS COMERCIAIS ALUGAM-SE

**DISTR INDUSTRIAL**  
90.000,00\$ 6.777m² const  
7docas 3sla 60vg 3211-7272

## PRÉDIOS COMERCIAIS VENDEM-SE

**AV GRANDE FLUXO**  
alugados ótimo local espe-  
rando para ser seu  
991441586

## CONSÓRCIO DE IMÓVEIS

**COMPRO**  
Compro carteira de imóveis  
de imobiliária. 17-992011943

## EMPREGOS

**EMPREGADOS OFERECEM-SE**

**OFEREÇO-ME**  
para fazer faxina F:(17)  
99195-3606

**EMPREGADOS PROCURADOS**

**A VIDROBENS**  
contrata Vendedor(a) Inter-  
no, venha crescer com a  
gente, envie seu currículo;  
rh@vidrobens.com.br ou 17  
98168-0477. Atuação de  
segunda à sexta feira com  
ótimos ganhos.

**AUXILIAR COZINHA**  
segunda a sexta- feira.  
Enviar currículo.  
☎ (17) 992596864

**AUXILIAR FINANCEIRO**  
com experiência no ramo  
imobiliário, enviar currículo p/  
nbiimobiliaria@gmail.com

**CAPTADOR/A IMOVEIS**  
com veículo próprio, enviar  
currículo p/ nbiimobilia-  
ria@gmail.com

**CASA DE CARNE**  
São Lucas Contrata Açou-  
gueiro(a) e Auxiliar de Açou-  
gue. Comparecer à Rua José  
S. Amaral Sales, 2511 Jd Ro-  
seana F:17-98135-6108

**CONTRATA-SE**  
Aux. Administrativo c/ boa  
digitação, currículos p/ Rua  
XV de Novembro 4464.

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. Administrativo c/ boa  
digitação, currículos p/ Rua  
XV de Novembro 4464.

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. Administrativo c/ boa  
digitação, currículos p/ Rua  
XV de Novembro 4464.

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Aux. de Cozinha / Chapei-  
ro(a) / Atendente Registrado.  
Necessário experiência e lo-  
comação própria, das 16 às  
00h. Enviar curriculum 17-  
996109482

**CONTRATA-SE**  
Mecânico(a) automotivo com  
experiência em suspensão,  
freios, montagem de motor.  
Interessados chamar no  
WhatsApp 17997299026

**CONTRATA-SE**  
p/trabalho doméstico c/expe-  
riência. Currículo p/ o e-mail:  
osnirurologia@yahoo.com.br

**CONTRATA-SE**  
Para cozinhar, lavar/passar  
roupas (17) 98167-0089

**EMPRESA DE**  
Assistência Técnica contrata  
Auxiliar técnico.  
Enviar Curriculum email:  
prsaeletronica@gmail.com

**HAMBURGUERIA**  
Contrata: Chapeiro(a) com  
exp, noturno. Salário + VT +  
VA + benefícios. CV: 17-  
99755-4395

**INDÚSTRIA DE ALIMENTOS**  
Contrata Motorista Entrega-  
dor para caminhão truck e  
Aux. Administrativo com co-  
nhecimento em faturamen-  
to. Comparecer hor. das 7h  
às 11:30 e das 13:30 às  
17hs Tr. na R. Octavio Leão  
Fácio, nº 720 Cristo Rei.  
Munidos de currículo e car-  
teira de trabalho.

**SALSA ROOFTOP**  
contrata: Aux. de Cozinha/  
Cozinheiro(a). Enviar currí-  
culos com a vaga de interesse:  
vagasgrupolosteria@gmail.com

**SORVETERIA ELITE**  
Contrata Produtor(a) de sor-  
vete, Salário da categoria,  
Vale alimentação, Ajuda de  
custo. Interessados enviar  
currículo para:  
elite.matriz.adm@gmail.com

**TEC INFORMÁTICA**  
c/ CNH AB currículo  
rh@fxtecnologia.com.br

**VAGA PARA:**  
Advogado(a). Não precisa de  
OAB ativa. Experiência com  
sistemas e protocolos. Salá-  
rio R\$3.500,00.  
bgonzagaadv@outlook.com

**VAGA PARA:**  
atendente de conveniência.  
Salário + benefícios  
postoplaza@terra.com.br

**VENDEDOR(A) DE**  
Aparelhos Fitness  
rh@proactionfitness.com.br

**3M DO BRASIL OPORTUNIDADE: SEJA UM REPRESENTANTE**  
Entre em contato pelo nº  
17-3243-1249 Em horário  
comercial

**CONSTRUÇÕES E REFORMAS**

**OBRAS E REFORMAS**

**NEGÓCIOS E OPORTUNIDADES**

**DIVERSOS**

**CHAPA XADREZ NOVA**  
Vende-se chapa xadrez nova  
para mais informações ligue  
(17)3211-8900

**EDITAIS**

**CONVOCACÃO**  
para Justificativa de faltas e  
retorno ao trabalho. Prezado  
Sr. Gabriel Ferreira de Paula  
Suzuki, Considerando as au-  
sências não justificadas re-  
gistradas a partir do dia 23/  
10/2024, solicitamos que  
Vossa Senhoria compareça à  
sede da empresa M&R Rio  
Preto Comercio de Produtos  
Alimentícios e Artigos para  
Festas LTDA, localizada na  
Av. Governador Adhemar P.  
de Barros, Nº 1170 - Parque  
Res. Comendador Mançor  
Daud, em São José do Rio  
Preto/SP, imediatamente, pa-  
ra apresentar justificativa  
para as referidas faltas.  
Esclarecemos que, conforme  
previsto no artigo 482, alínea  
"e", da Consolidação das Leis  
do Trabalho (CLT), a rein-  
dicação em faltas injustifica-  
das caracteriza desídia no  
desempenho das funções,  
ensejando a rescisão do con-  
trato de trabalho por justa  
causa. Atenciosamente

**SERVIÇOS**

**DECLARAÇÕES**

**SERVIÇOS PROFISSIONAIS**

**SERVIÇOS PEQUENOS**  
reparos, pintura elétrica e hi-  
dráulica F-17-98801-0488

**VEÍCULOS**

**FIAT**

**TORO FLEX 2023**  
na garantia troco c/corola  
\$130mil 991146699

**BMW**

**320I GT, PRETA,**  
R\$120mil gasolina, 2015, no-  
va, 17- 99713-5022

## CONVOCACÃO

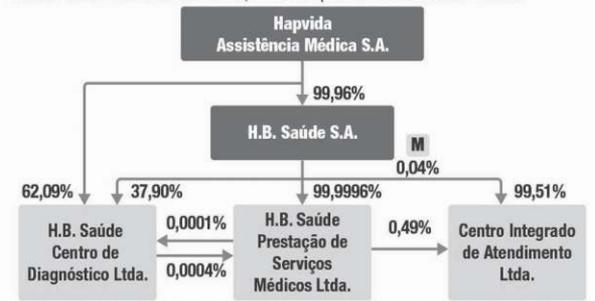
para Justificativa de faltas e  
retorno ao trabalho. Prezado  
Sr. Gabriel Ferreira de Paula  
Suzuki, Considerando as au-  
sências não justificadas re-  
gistradas a partir do dia 23/  
10/2024, solicitamos que  
Vossa Senhoria compareça à  
sede da empresa M&R Rio  
Preto Comercio de Produtos  
Alimentícios e Artigos para  
Festas LTDA, localizada na  
Av. Governador Adhemar P.  
de Barros, Nº 1170 - Parque  
Res. Comendador Mançor  
Daud, em São José do Rio  
Preto/SP, imediatamente, pa-  
ra apresentar justificativa  
para as refer



**HB SAÚDE S/A**  
CNPJ 02.668.512/0001-56  
Relatório da Administração

**Senhores Acionistas:** A H.B. Saúde S/A, companhia voltada para administração de planos de saúde, na condição de operadora, com registro na ANS nº 35024-9, vem apresentar o relatório de Administração 2024. **1) Contexto operacional:** A H.B. Saúde S/A é uma Empresa do Grupo Hapvida Saúde Intermédica, controlada pela Hapvida Assistência Médica S.A., uma das maiores operadoras de planos de saúde do Brasil. O Grupo Hapvida Saúde Intermédica é uma rede de operadoras, hospitais e clínicas que tem um modelo verticalizado, que combina oferta de planos de saúde com atendimento realizado preferencialmente em rede própria, constituindo um grande diferencial para os seus beneficiários. A Cultura do Grupo Hapvida Saúde Intermédica valoriza a excelência operacional, o controle de custos, a inovação e, sobretudo, a qualidade assistencial. O Grupo que se consolida como uma das maiores operadoras de planos de saúde do Brasil. Mesmo diante de um cenário global e doméstico ainda desafiador, o Grupo Hapvida Saúde Intermédica foi capaz de demonstrar seu compromisso com um modelo de negócio sustentável e resiliente em 2024. **2) Cenário do Setor de Saúde Suplementar:** Mudanças disruptivas em nosso setor estão acontecendo e estamos conscientes de que para uma história corporativa de sucesso, a inovação é um fator chave. Sendo líderes em saúde, acreditamos que o uso e aprimoramento de novas tecnologias aqui no Grupo Hapvida Saúde Intermédica pode promover mais saúde às pessoas, melhorar a qualidade assistencial, promover a eficiência em custos, e, consequentemente, aumentar a acessibilidade e a experiência dos clientes e beneficiários. **3) Recursos Humanos e dados administrativos:** Na área de Recursos Humanos alterou o número de funcionários. No término do ano de 2024 fechamos com 195 sendo que a companhia contava com 215 no final de 2023, com 224 no final de 2022 e 260 no final de 2021. Neste período o turnover foi de 1,91% evidenciando a qualidade do ambiente de trabalho e as oportunidades oferecidas, como investimento em treinamentos e auxílio educação, tendo corpo gerencial graduado em nível superior (44,6%), e os demais em níveis técnicos e médio (53,3%). A alocação do quadro de pessoal é de 77,4% em funções administrativas, 7,43% em funções assistenciais e 16,17% operacionais. **4) Política de destinação de lucros/superávits/sobras:** Decorrente dos resultados apurados não haverá destinação de lucros para este exercício. **5) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício:** Nossa receita bruta anual alcançou R\$ 334,1 milhões em 2024 (R\$ 345,4 milhões em 2023), uma redução de 3,3% em comparação ao exercício anterior. Os custos dos serviços prestados apresentaram um aumento de 8% quando comparado ao exercício de 2023. O prejuízo líquido da Companhia foi de R\$ 32,3 milhões (lucro líquido de R\$ 27,6 milhões em 2023). **6) Reorganizações societárias e/ou alterações**

**de controle direto ou indireto:** Não houve reorganização societária e/ou alterações de controle direto ou indireto. Portanto, a HB S/A permanece conforme abaixo:



Desde o dia 02/01/2023 por meio do despacho emitido pela Superintendência-Geral sob nº 1.724, de 21 de novembro de 2022 e por meio da CERTIDÃO DE TRÁNSITO EM JULGADO do ato de concentração nº 08700.003439/2022-22, a H.B. Saúde S/A passou a ser uma Empresa do Grupo Hapvida Saúde Intermédica, sendo controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A. **7) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s):** Para 2024, a H.B. Saúde S/A tem como objetivo refinar seus processos internos, com foco na continuidade de seu desenvolvimento tecnológico e administrativo. A administração planeja implementar iniciativas que visem aprimorar a eficiência de custos, garantindo simultaneamente a manutenção da qualidade assistencial e a acessibilidade aos cidadãos brasileiros. Além disso, será priorizada a capacitação da equipe e a adoção de inovações que contribuam para um atendimento mais eficaz e humanizado, alinhado às melhores práticas do setor de saúde. Essas ações visam fortalecer a posição da empresa no mercado e promover um crescimento sustentável a longo prazo. **8) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** Em 2024, a Hapvida Assistência Médica S.A. fortaleceu o caixa da H.B. Saúde S/A com o aporte R\$ 43 MM sendo R\$ 30,5 MM no fundo ANS para as necessidades regulamentares da atividade

e R\$ 12,5 MM para o repasse das unidades assistenciais do Grupo HB, incluindo R\$ 1,817 MM para CAPEX - Hospital Rio Preto na cidade de São José do Rio Preto. **9) Resumo dos acordos de acionistas:** Não tivemos outras alterações, fora o AFAC, e não há acordo de acionistas para HB. **10) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A H.B. Saúde S/A, empresa do Grupo Hapvida Saúde Intermédica, atua com foco na assistência e no acesso dos seus beneficiários aos produtos e serviços comercializados, orientados pela qualidade e segurança assistencial e com equilíbrio econômico e financeiro. A H.B. Saúde S/A atua para o cumprimento dos acordos comerciais e das suas obrigações junto aos seus fornecedores, prestadores de serviços, colaboradores, parceiros e demais, com histórico de adimplência e liquidez que sustenta essa operação com geração própria de caixa suficiente para a sua manutenção e investimentos, sem ofender os vencimentos pactuados e possibilitar a continuidade da empresa. **11) Emissão de debêntures:** A H.B. Saúde S/A não emitiu debêntures. **12) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:** Os investimentos citados no item 8 foram realizados para atender o funcionamento e atividades de empresa da qual participa do quadro societário com atuação na assistência médica dos clientes da operadora. **13) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência, no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. **Considerações finais:** A H.B. Saúde S/A e o Grupo Hapvida Saúde Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência de mais de 40 anos de gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais stakeholders e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a administração agradece!

São José do Rio Preto, 31 de dezembro de 2024  
Administração

Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (valores expressos em milhares de reais)				
Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado	
	N.E. 31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>				
Disponível	3.425	4.217	4.076	4.797
<b>Realizável</b>				
<b>Aplicações financeiras</b>	4			
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	79.487	62.096	79.487	62.096
Aplicações livres	38	40	38	180
	<b>79.525</b>	<b>62.136</b>	<b>79.525</b>	<b>62.276</b>
<b>Créditos de Operações com Planos de Assist. à Saúde</b>	5			
Contraprestação pecuniária a receber	5.457	7.118	5.457	7.118
Participação de beneficiários em eventos indenizáveis	1.611	1.668	1.611	1.668
Contraprestação corresponsabilidade assumida	1.108	-	1.108	-
Outros créditos de operações c/planos de assistência à Saúde	30	16	30	16
	<b>8.206</b>	<b>8.802</b>	<b>8.206</b>	<b>8.802</b>
Créditos de oper. assist. à saúde não relacionados com planos créditos tributários e previdenciários	6	7.481	3.627	9.158
Bens e títulos a receber	7	1.304	4.617	18.706
Despesas antecipadas	-	-	-	-
<b>Total realizável</b>	<b>96.516</b>	<b>79.182</b>	<b>125.180</b>	<b>89.481</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>99.941</b>	<b>83.399</b>	<b>129.256</b>	<b>94.278</b>
<b>Não circulante</b>				
<b>Realizável a longo prazo</b>				
Depósitos judiciais e fiscais	15	3.784	6.621	3.973
Outros créditos a receber e Direitos a longo prazo		1.369	19.535	1.013.389
		<b>5.153</b>	<b>26.156</b>	<b>26.283</b>
<b>Total Realizável a longo prazo</b>	<b>11</b>	<b>641.389</b>	<b>31.044</b>	<b>641.392</b>
<b>Investimentos</b>				
<b>Participações Societárias pelo Método de Equiv. Patrimonial</b>				
Participações societárias em rede assistencial		289.855	14.363	289.856
Participações societárias pelo método de custo		1.523	1.523	1.523
Outros investimentos		350.010	15.158	350.013
		<b>54.966</b>	<b>54.783</b>	<b>77.387</b>
<b>Imobilizado</b>	8	<b>52.379</b>	<b>5.682</b>	<b>53.554</b>
<b>Imóveis de Uso Próprio</b>				
Imóveis - hospitalares/odontológicos		46.697	-	47.872
Imóveis - não hospitalares/odontológicos		5.682	5.682	17.400
		<b>2.296</b>	<b>2.810</b>	<b>21.070</b>
<b>Imobilizado de Uso Próprio</b>				
Imobilizado - hospitalares/odontológicos		-	1.964	(39)
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos		2.296	2.810	19.106
Imobilizações em curso		230	45.863	230
Outras imobilizações		-	-	-
Direito de uso de arrendamentos		61	428	2.533
		<b>86</b>	<b>145</b>	<b>109</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>9</b>	<b>701.593</b>	<b>112.128</b>	<b>1.736.250</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
<b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>				
Contraprestações	12	8.965	5.607	8.965
Contraprestação não ganha - PPCNG		5.994	5.607	5.994
Provisão de insuficiência de prêmios		2.971	-	2.971
Provisão de eventos a liquidar para SUS		7.042	8.625	7.042
Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		19.425	33.318	19.425
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)		36.221	21.818	36.221
		<b>71.652</b>	<b>69.368</b>	<b>71.652</b>
<b>Debitos de Operações de Assistência à Saúde</b>				
Receita antecipada de contraprestações		226	184	226
Operadoras de planos de assistência à saúde		-	-	-
Outros debitos de operações com planos de assistência à saúde		32	46	32
		<b>258</b>	<b>230</b>	<b>258</b>
Tributos e encargos sociais a recolher	13	1.387	1.723	3.501
Empréstimos e financiamentos a pagar		-	-	-
Debitos diversos	14	2.271	6.238	11.776
		<b>75.569</b>	<b>77.559</b>	<b>87.188</b>
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>75.569</b>	<b>77.559</b>	<b>87.188</b>
<b>Não circulante</b>				
<b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>				
Provisão de eventos a liquidar para SUS	12	-	1.290	-
		-	<b>1.290</b>	<b>1.290</b>
<b>Provisões</b>				
Provisões para ações judiciais	15	3.447	4.559	3.447
		<b>3.447</b>	<b>4.559</b>	<b>3.447</b>
Empréstimos e financiamentos a pagar		-	-	-
Debitos diversos	14	-	146	1.245
		<b>3.447</b>	<b>5.995</b>	<b>4.692</b>
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.447</b>	<b>5.995</b>	<b>4.692</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital Social	16	386.855	91.436	1.070.619
Ajuntamento para futuro aumento de capital		359.000	11.800	709.000
(-) Acionistas/cotistas capital a integralizar		-	-	-
<b>Reservas</b>				
Reservas de lucros		(23.337)	8.739	(5.993)
		<b>(23.337)</b>	<b>8.739</b>	<b>(5.993)</b>
		<b>722.518</b>	<b>111.975</b>	<b>1.773.626</b>
<b>Total do Patrimônio líquido</b>		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>
<b>Ajustes de Avaliação Patrimonial</b>				
Lucros acumulados				
Resultado do Exercício				
		<b>(8.415)</b>	<b>54.935</b>	<b>(8.415)</b>
<b>Total</b>				
		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>

Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Atividades operacionais</b>				
(+) Recebimento de planos saúde	349.210	361.623	749.499	458.010
(+) Resgate de aplicações financeiras	93.156	57.529	93.157	67.431
(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	35	54	39	69
(+) Outros recebimentos operacionais	11.855	5.546	12.513	7.298
(-) Pagamento a fornecedores/prestadores de serviço de saúde	(943.732)	(365.177)	(1.068.979)	(437.257)
(-) Pagamento de comissões	(5.751)	(1.879)	(5.751)	(1.879)
(-) Pagamento de pessoal	(10.413)	(11.718)	(35.562)	(29.237)
(-) Pagamento de pró-labore	-	-	-	-
(-) Pagamento de serviços terceiros	-	-	-	-
(-) Pagamento de tributos	(6.592)	(5.367)	(6.870)	(6.670)
(-) Pagamento de processos judiciais (cíveis/trabalhistas/tributárias)	(2.220)	(1.298)	(2.220)	(1.367)
(-) Pagamento de aluguel	(119)	(193)	(158)	(1.860)
(-) Pagamento de promoção/publicidade	-	-	-	-
(-) Aplicações financeiras	(104.680)	(52.995)	(105.334)	(60.337)
(-) Outros pagamentos operacionais	(19.670)	(7.584)	(20.212)	(10.000)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(638.920)</b>	<b>(21.459)</b>	<b>(389.878)</b>	<b>(15.799)</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>				
(+) Recebimento de venda de ativo imobilizado - hospitalar	-	-	-	-
(+) Recebimento de venda de ativo imobilizado - outros	-	-	-	-
(+) Recebimento de venda de investimentos	-	-	-	-
(+) Recebimento de dividendos	-	-	-	-
(+) Outros recebimentos das atividades de investimento	-	-	-	-
(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - hospitalar	-	-	-	-
(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros	-	-	-	-
(-) Pagamento relativos ao ativo intangível	-	-	-	-
(-) Pagamento de aquisição de participação em outras empresas	-	(16.387)	-	(16.387)
(-) Outros pagamentos das atividades de investimento	(1.872)	-	(1.872)	(8.224)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(1.872)</b>	<b>(16.387)</b>	<b>(1,872)</b>	<b>(24.611)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>				
(+) Integralização de capital em dinheiro	640.000	49.388	1.400.000	52.497
(+) Recebimento - empréstimos/financiamentos	-	-	2 (1.009.449)	19
(+) Títulos descontados	-	-	-	-
(+) Recebimentos de juros de aplicações financeiras	-	-	-	1
(+) Resgate de aplicações financeiras	-	-	-	477
(+) Outros recebimentos da atividade de financiamento	-	-	-	-
(-) Pagamento de juros - empréstimos/financiamentos/leasing	-	(22)	-	(22)
(-) Pagamento de amortização - empréstimos/financiamentos/leasing	-	(9.268)	-	(9.268)
(-) Pagamento de participação nos resultados	-	-	-	-
(-) Outros pagamentos da atividade de financiamento	-	-	-	-
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>640.000</b>	<b>40.100</b>	<b>391.029</b>	<b>43.226</b>
<b>Varição de Caixa e Equivalente de Caixa</b>	<b>(792)</b>	<b>2.254</b>	<b>(721)</b>	<b>2.816</b>
CAIXA - Saldo inicial	4.217	1.961	4.797	1.979
CAIXA - Saldo final	3.425	4.217	4.076	4.797
Ativos livres no início do período	4.257	1.962	4.977	3.381
Ativos livres no final do período	3.463	4.257	4.114	4.977
<b>Aumento nas Aplic. Financ. - Recursos Livres</b>	<b>(794)</b>	<b>2.295</b>	<b>(863)</b>	<b>1.596</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas (Valores expressos em milhares de Reais)**

**1. Contexto operacional:** A Hb Saúde S/A ("Hb" ou "Companhia" ou "Companhia e suas controladas"), controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A. - CNPJ: 63.554.067/0001-98, com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 27 de julho de 1998 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 35024-9. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Saúde Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatória e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada. **2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e base de preparação:** **2.1 Declaração de conformidade:** As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022. A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse princípio de continuidade. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia e suas controladas em 25 de fevereiro de 2025. **2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.3 Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **(a) Julgamentos:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 5 - Provisão para perdas de contas a receber.** Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde.** Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 15 - Provisões para ações judiciais.** A Companhia e suas controladas é parte em demandas administrativas e judiciais de natureza trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes

\* continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da HB SAÚDE S/A (Valores expressos em milhares de Reais)

nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; (b) **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 5 - Provisão para perdas de contas a receber.** Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 8 - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado.** Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do exercício; **Nota Explicativa nº 9 - Intangível.** Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do período/exercício. **Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde.** Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 15 - Provisões para ações judiciais.** A Companhia e suas controladas é parte em demandas administrativas e judiciais de natureza trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos. **3. Principais políticas contábeis:** A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **(a) Investimentos em entidades controladas pelo método da equivalência patrimonial:** Os investimentos da Companhia e suas controladas em entidades controladas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas. **(b) Imobilizado: (i) Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos líquidos advindos da alienação e o valor contábil do item) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado. **(ii) Custos subsequentes:** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. **(iii) Depreciação:** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. **(c) Ativos intangíveis: (i) Reconhecimento e mensuração: Outros ativos intangíveis:** Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. **(ii) Gastos subsequentes:** Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos. **(iii) Amortização:** A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. **(d) Provisões: Provisão para perdas sobre créditos:** A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas físicas (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. **Provisão para ações judiciais:** São constituídos levando-se em conta: a opinião dos assessores jurídicos e a avaliação da Administração sobre a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores da mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas quando relevantes, os classificados como remotos não são reconhecidos nem divulgados. **Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:** A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no site institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia

para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhadas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela Companhia proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. A Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC), para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393 e alterações subsequentes, para a Companhia que não possui metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma de contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial. **(e) Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado. **(f) Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras compreendem receitas de rendimentos de aplicações, atualizações financeiras efetivamente recebidas sobre títulos liquidados em atrasos pelos clientes e outras atualizações monetárias ativas. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras compreendem principalmente despesas bancárias, descontos concedidos ao cliente em negociações eventuais para recebimentos de títulos em atraso e atualizações monetárias. **(g) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. **(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente:** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflète as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. **(h) Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. **(i) Teste de adequação de passivos (TAP):** A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referencial de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ). O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste. **4. Aplicações financeiras:** As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda - IRPJ	2.744	1.369	3.629	2.266				
Contribuição Social sobre o lucro - CSLL	1.057	228	1.632	708				
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	3.583	2.021	3.776	2.066				
Créditos de PIS e COFINS	96	8	118	30				
Outros créditos tributários e previdenciários	1	1	2	1				
<b>Total</b>	<b>7.481</b>	<b>3.627</b>	<b>9.158</b>	<b>5.072</b>				
Circulante	7.481	3.627	9.158	5.072				
Não circulante	-	-	-	-				

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos a funcionários	98	95	278	144				
Outros Bens e Títulos a receber	1.148	4.458	18.133	12.808				
Adiantamentos a fornecedores	57	64	294	321				
<b>Total</b>	<b>1.304</b>	<b>4.617</b>	<b>18.706</b>	<b>13.273</b>				

	Controladora		Consolidado	
	Taxa média anual de depreciação	Custo acumulado	Taxa média anual de depreciação	Custo acumulado
Direito de uso	10%	1.712	(1.651)	61
Terrenos	0%	5.682	-	5.682
Móveis e utensílios	4%	47.328	(631)	46.697
Veículos	20%	311	(311)	-

**(b) Movimentação:** A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora						
	31/12/2023	Adição	Baixas líquidas	Depreciação	Transferências	Reclassificação	31/12/2024
Direito de uso	-	-	-	(367)	-	428	61
Terrenos	5.682	-	-	-	-	-	5.682
Móveis	185	-	(631)	47.328	-	(185)	46.697
Veículos	242	-	-	-	-	(242)	-
Equipamento de informática	447	-	(154)	-	-	-	293
Máquinas e equipamentos	1.913	-	(269)	-	-	-	1.644
Móveis e utensílios	414	2	(85)	-	-	-	331
Instalações	40	-	(9)	-	-	-	31
Imobilizado em andamento	45.863	1.696	-	(47.328)	-	-	230
<b>Total</b>	<b>54.787</b>	<b>1.697</b>	<b>(1.514)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54.969</b>

	Consolidado						
	31/12/2023	Adição	Baixas líquidas	Depreciação	Transferências	Reclassificação	31/12/2024
Direito de uso	-	132	(156)	(2.245)	-	266	4.537
Terrenos	5.682	-	-	-	-	-	5.682
Móveis	5.522	-	(684)	47.328	-	(4.295)	47.872
Veículos	242	-	-	-	-	(242)	-
Equipamento de informática	772	-	(244)	-	-	-	528
Máquinas e equipamentos	8.380	593	(1.511)	-	-	-	7.461
Móveis e utensílios	1.941	91	(279)	-	-	-	1.752
Instalações	293	-	(196)	-	-	-	97
Imobilizado em andamento	57.034	1.761	-	(58.564)	-	-	230
<b>Total</b>	<b>79.866</b>	<b>2.576</b>	<b>(156)</b>	<b>(5.159)</b>	<b>-</b>	<b>266</b>	<b>77.393</b>

**9. Intangível: a) Composição:** A seguir, demonstramos a composição do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora			
	31/12/2023	Adição	Amortização	31/12/2024
Softwares	134	-	(59)	75
Marcas e patentes	7	-	-	7
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>-</b>	<b>(59)</b>	<b>83</b>

	Consolidado			
	31/12/2023	Adição	Amortização	31/12/2024
Softwares	144	-	(63)	82
Marcas e patentes	22	-	-	22
<b>Total</b>	<b>166</b>	<b>-</b>	<b>(63)</b>	<b>103</b>

**10. Transações com partes relacionadas:** Os principais saldos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia e suas controladas.

Parte relacionada Coligadas	Eventos conhecidos ou avisados	Contas a receber	Provisões técnicas - Créditos médicos	Receita de serviço de assistência médica	Débitos diversos	Dividendos Receber	Dividendos Pagar
HB Prestação de Serviços Médicos	-	9.335	-	121.689	-	-	(1.078)
Centro Diagnóstico	-	164	-	2.160	-	-	(71)
Centro Integrado	-	70	-	820	-	-	-
<b>Subtotal coligadas</b>	<b>-</b>	<b>9.569</b>	<b>-</b>	<b>124.669</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.148)</b>
<b>Controladora</b>	<b>124.669</b>	<b>-</b>	<b>(9.569)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Subtotal controladora</b>	<b>(124.669)</b>	<b>-</b>	<b>(9.569)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.148</b>
<b>Total em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(124.669)</b>	<b>9.569</b>	<b>(9.569)</b>	<b>-</b>	<b>124.669</b>	<b>-</b>	<b>(1.148)</b>

(a) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde HB Saúde S/A.

Empresa Investida	Patrimônio Líquido		Resultado do Período	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2024	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2023	Investimentos 31/12/2024	Investimentos 31/12/2023
	Ativo	Passivo						
Centro Integrado de Atendimento	623	(538)	(250)	165	99,51%	(164)	87	-
HB Saúde Centro	1.012.899	(652)	(1.010.380)	(1.868)	99,00%	283	(2)	-
HB Saúde Prestação de Serviço	50.450	(11.675)	(27.806)	(10.969)	100,00%	11.131	(78)	-
Outros Investimentos	-	-	-	-	-	-	1.533	1.533
<b>Total Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.250</b>	<b>7</b>	<b>1.533</b>

R\$ mil (Round)	Saldo 31/12/2023		Equivalência patrimonial		Aumento de capital		Saldo 31/12/2024	
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Centro Integrado de Atendimento	235	(164)	-	-	13	-	-	85
HB Saúde Centro Diagnóstico	554	283	250.229	350.000	(71)	-	-	600.995
HB Saúde Prestação de Serviço	28.721	11.131	15.148	(15.148)	(1.078)	-	-	38.774
Outros Investimentos	1.533	-	-	-	-	-	-	1.533
<b>Total</b>	<b>31.044</b>	<b>11.250</b>	<b>265.377</b>	<b>334.852</b>	<b>(1.135)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>641.389</b>

**12. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:**

**a. Composição**

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganha - PPCNG (a)	5.994	5.607	5.994	5.607				
Provisão de Insuficiência de Prêmios - PIC	-	-	-	-				
Provisão para eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	19.425	33.318	19.425	25.754				
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	7.042	9.915	7.042	9.915				
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	36.221	21.818	36.221	21.818				
Provisão para Remissão e outras provisões técnicas	2.971	-	2.971	-				
<b>Total</b>	<b>71.652</b>	<b>70.658</b>	<b>71.652</b>	<b>63.094</b>				
Circulante	71.652	69.368	71.652	61.804				
Não circulante	-	-	-	-				

(a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pela Companhia para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida. (b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores). (c) A Companhia registra nessa conta eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022. (d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à Companhia antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos com base nos triângulos de *run-off* que consideram o desenvolvimento histórico dos eventos pagoss nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. Para alguns prestadores, para os quais é possível medir o volume de serviços não faturados, esta provisão não é constituída de forma estatística e sim pelo real valor das contas que ainda não foram apresentadas. Além disso, é contemplada também a PEONA SUS, esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS). **b. Capital regulatório: Patrimônio Mínimo Ajustado, Margem de Solvência e Capital Baseado em Risco:** para operar no mercado de planos de saúde regulado pela ANS, a Companhia de planos de saúde deve manter o patrimônio líquido ajustado para fins econômicos, conforme estabelecido pela ANS. De forma recorrente, a Companhia determina o patrimônio mínimo ajustado e avalia a suficiência da margem de solvência, de acordo com a regulamentação da ANS. **b.1 Capital Baseado em Risco (CBR):** Regra de capital que define montante variável a ser observado pela Companhia em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco legal e o risco operacional. Apurado conforme fórmula a seguir:

$$C_{CBR} = \sqrt{CRS^2 + CRC^2} + CRS \times CRC + CRO$$

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Capital de Risco referente ao Risco de Crédito (CRC)	5.343	5.731	5.343	5.731
Capital de Risco referente ao Risco de Subscrição (CRS)	22.426	23.326	22.426	23.326
Capital de Risco referente ao Risco Operacional (CRO)	8.037	8.539	8.037	8.539
Capital de Risco referente ao Risco de Mercado				

★ continuação

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da HB SAÚDE S/A (Valores expressos em milhares de Reais)

**Ativos garantidores:** de acordo com as regras estabelecidas pela RN ANS nº 419/16 e alterações posteriores, a Companhia de planos de saúde e odontológicos deve possuir ativos garantidores suficientes para cobrir a totalidade das provisões técnicas reconhecidas na data do balanço e deduzidas da PPCNG e da parcela dos eventos a liquidar referente às cobranças apresentadas pelos prestadores nos últimos 30 dias. A Companhia atingiu suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos garantidores vinculados exigidos (I) - (A)	38.194	32.701	38.194	32.701
Ativos garantidores vinculados efetivos (veja a Nota explicativa nº 7) - (B)	79.487	62.096	79.487	62.096
<b>Cálculo de suficiência (B) - (A)</b>	<b>41.293</b>	<b>29.395</b>	<b>41.293</b>	<b>29.395</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

(I) Em adição ao aumento de capital mencionado acima, em: 01 de junho de 2024 no valor de R\$ 21.800; 01 de outubro de 2024 no valor de R\$ 2.619; 04 de novembro de 2024 no valor de R\$ 16.000; 03 de dezembro de 2024 no valor de R\$ 255.000. Foram deliberados em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) os aumentos de capital social desproporcionais da Companhia, no montante total de R\$ 295.419, com emissão de ações ordinárias exclusivamente para a sócia Hapvida Assistência Médica S/A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045	-	1.045
Liquidações	-	-	(352.885)	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	(5.816)	(5.816)
Atualizações	-	1.045		