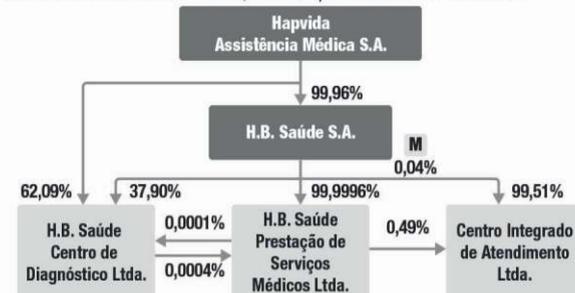




# HB SAÚDE S/A

CNPJ 02.668.512/0001-56  
Relatório da Administração

**de controle direto ou indireto:** Não houve reorganização societária e/ou alterações de controle direto ou indireto. Portanto, a HB S/A permanece conforme abaixo:



Desde o dia 02/01/2023 por meio do despacho emitido pela Superintendência-Geral sob nº 1.724, de 21 de novembro de 2022 e por meio da CERTIDÃO DE TRÁNSITO EM JULGADO do ato de concentração nº 08700.003439/2022-22, a H.B. Saúde S/A passou a ser uma Empresa do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, sendo controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A. **7) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s):** Para 2024, a H.B. Saúde S/A tem como objetivo refinar seus processos internos, com foco na continuidade de seu desenvolvimento tecnológico e administrativo. A administração planeja implementar iniciativas que visem aprimorar a eficiência de custos, garantindo simultaneamente a manutenção da qualidade assistencial e a acessibilidade aos cidadãos brasileiros. Além disso, será priorizada a capacitação da equipe e a adoção de inovações que contribuam para um atendimento mais eficaz e humanizado, alinhado às melhores práticas do setor de saúde. Essas ações visam fortalecer a posição da empresa no mercado e promover um crescimento sustentável a longo prazo. **8) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** Em 2024, a Hapvida Assistência Médica S.A. fortaleceu o caixa da H.B. Saúde S/A com o aporte R\$ 43 MM sendo R\$ 30,5 MM no fundo ANS para as necessidades regulamentares da atividade

e R\$ 12,5 MM para o repasse das unidades assistenciais do Grupo HB, incluindo R\$ 1,817 MM para CAPEX - Hospital Rio Preto na cidade de São José do Rio Preto. **9) Resumo dos acordos de acionistas:** Não tivemos outras alterações, fora o AFAC, e não há acordo de acionistas para HB. **10) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A H.B. Saúde S/A, empresa do Grupo Hapvida NotreDame Intermédica, atua com foco na assistência e no acesso dos seus beneficiários aos produtos e serviços comercializados, orientados pela qualidade e segurança assistencial e com equilíbrio econômico e financeiro. A H.B. Saúde S/A atua para o cumprimento dos acordos comerciais e das suas obrigações junto aos seus fornecedores, prestadores de serviços, colaboradores, parceiros e demais, com histórico de adimplência e liquidez que sustente essa operação com geração própria de caixa suficiente para a sua manutenção e investimentos, sem onerar os vencimentos pactuados e possibilitar a continuidade da empresa. **11) Emissão de debêntures:** A H.B. Saúde S/A não emitiu debêntures. **12) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:** Os investimentos citados no item 8 foram realizados para atender o funcionamento e atividades de empresa da qual participa do quadro societário com atuação na assistência médica dos clientes da operadora. **13) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998:** Para fins de atendimento ao disposto no inciso III do art. 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998, comunicamos a não ocorrência no período indicado abaixo, de propostas, transações ou operações passíveis de serem comunicadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF. **Considerações finais:** A H.B. Saúde S/A e o Grupo Hapvida NotreDame Intermédica do qual ela faz parte, tem usado toda a experiência de mais de 40 anos de gestão médico-hospitalar para minimizar possíveis impactos em suas operações e continuar cuidando dos clientes e colaboradores com o acolhimento de sempre. A Administração da Companhia reitera que confia no seu modelo de negócio e está certa de que todas as conquistas de 2024 são frutos de um trabalho em conjunto de pessoas engajadas e inspiradas. A todos os colaboradores, prestadores médicos e odontológicos, parceiros de negócios, demais *stakeholders* e, principalmente, aos clientes que fizeram parte de cada uma dessas conquistas a administração agradece!

São José do Rio Preto, 31 de dezembro de 2024  
Administração

**Demonstrações Financeiras - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (valores expressos em milhares de reais)**

Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado		Balancos patrimoniais	Controladora		Consolidado		Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto	Controladora		Consolidado		
	N.E. 31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023		N.E. 31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
<b>Ativo</b>					<b>Passivo</b>					<b>Atividades operacionais</b>					
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>					(+) Recebimento de planos saúde	349.210	361.623	749.499	458.010	
Disponível	3.425	4.217	4.076	4.797	Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde					(+) Resgate de aplicações financeiras	93.156	57.529	93.157	67.431	
<b>Realizável</b>					Contraprestações	12	8.965	5.607	8.965	5.607	(+) Recebimento de juros de aplicações financeiras	35	54	39	69
Aplicações financeiras	4				Contraprestação não ganha - PPCNG		5.994	5.607	5.994	5.607	(+) Outros recebimentos operacionais	11.855	5.546	12.513	7.298
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	79.487	62.096	79.487	62.096	Provisão de insuficiência de prêmios		2.971	-	2.971	-	(-) Pagamento a fornecedores/prestadores de serviço de saúde	(943.732)	(365.177)	(1.068.979)	(437.257)
Aplicações livres	38	40	38	180	Provisão de eventos a liquidar para SUS		7.042	8.625	7.042	8.625	(-) Pagamento de comissões	(5.751)	(1.879)	(5.751)	(1.879)
	<b>79.525</b>	<b>62.136</b>	<b>79.525</b>	<b>62.276</b>	Provisão de eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais		19.425	33.318	19.425	25.754	(-) Pagamento de pessoal	(10.413)	(11.718)	(35.562)	(29.237)
<b>Créditos de Operações com Planos de Assist. à Saúde</b>	<b>5</b>				Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)		<b>36.221</b>	<b>21.818</b>	<b>36.221</b>	<b>21.818</b>	(-) Pagamento de tributos	(6.592)	(5.367)	(6.870)	(6.670)
Contraprestação pecuniária a receber	5.457	7.118	5.457	7.118			<b>71.652</b>	<b>69.368</b>	<b>71.652</b>	<b>61.804</b>	(-) Pagamento de processos judiciais (cíveis/trabalhistas/tributárias)	(2.220)	(1.298)	(2.220)	(1.367)
Participação de beneficiários em eventos indenizáveis	1.611	1.668	1.611	1.668	<b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>						(-) Pagamento de aluguel	(119)	(193)	(158)	(1.860)
Contraprestação corresponsabilidade assumida	1.108	-	1.108	-	Receita antecipada de contraprestações		226	184	226	184	(-) Pagamento de promoção/publicidade	-	-	-	-
Outros créditos de operações c/planos de assistência à Saúde	30	16	30	16	Operadoras de planos de assistência à saúde		-	-	-	-	(-) Aplicações financeiras	(104.680)	(52.995)	(105.334)	(60.337)
	<b>8.206</b>	<b>8.802</b>	<b>8.206</b>	<b>8.802</b>	Outros débitos de operações com planos de assistência à saúde		<b>32</b>	<b>46</b>	<b>32</b>	<b>46</b>	(-) Outros pagamentos operacionais	(19.670)	(7.584)	(20.212)	(10.000)
Créditos de oper. assist. à saúde não relacionados com planos	-	-	9.586	78	Tributos e encargos sociais a recolher	13	1.387	1.723	3.501	3.390	<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(638.920)</b>	<b>(21.459)</b>	<b>(389.878)</b>	<b>(15.799)</b>
créditos tributários e previdenciários	6	7.481	3.627	9.158	Empréstimos e financiamentos a pagar		-	-	-	-	<b>Atividades de investimentos</b>				
Bens e títulos a receber	7	1.304	4.617	13.253	Débitos diversos	14	2.271	6.238	11.776	16.021	(+) Recebimento de venda de ativo imobilizado - hospitalar	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	<b>Total do passivo circulante não circulante</b>	<b>75.569</b>	<b>77.559</b>	<b>87.188</b>	<b>81.445</b>	(+) Recebimento de venda de ativo imobilizado - outros	-	-	-	-	
	<b>96.516</b>	<b>79.182</b>	<b>125.180</b>	<b>89.481</b>	<b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>						(+) Recebimento de dividendos	-	-	-	-
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>99.941</b>	<b>83.399</b>	<b>129.256</b>	<b>94.278</b>	Provisão de eventos a liquidar para SUS	12	-	1.290	-	1.290	(+) Outros recebimentos das atividades de investimento	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>							<b>1.290</b>	<b>1.290</b>	<b>1.290</b>	<b>1.290</b>	(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - hospitalar	-	-	-	-
<b>Realizável a longo prazo</b>					<b>Provisões</b>						(-) Pagamento de aquisição de ativo imobilizado - outros	-	-	-	-
Depósitos judiciais e fiscais	15	3.784	6.621	3.973	Provisões para ações judiciais	15	3.447	4.559	3.447	4.559	(-) Pagamento relativos ao ativo intangível	-	-	-	-
Outros créditos a receber e direitos a longo prazo		1.369	19.535	1.013.389	Empréstimos e financiamentos a pagar		-	-	-	-	(-) Outros pagamentos das atividades de investimento	(1.872)	-	(1.872)	(8.224)
		<b>5.153</b>	<b>26.156</b>	<b>26.283</b>	Débitos diversos	14	2.271	6.238	11.776	16.021	<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(1.872)</b>	<b>(16.387)</b>	<b>(1.872)</b>	<b>(24.611)</b>
<b>Total Realizável a longo prazo</b>	<b>11</b>	<b>641.389</b>	<b>31.044</b>	<b>641.392</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>75.569</b>	<b>77.559</b>	<b>87.188</b>	<b>81.445</b>	<b>Atividades de financiamento</b>					
<b>Investimentos</b>					<b>Patrimônio líquido</b>						(+) Integralização de capital em dinheiro	640.000	49.388	1.400.000	52.497
Participações Societárias pelo Método de Equiv. Patrimonial		289.855	14.363	289.856	Capital Social	16	386.855	91.436	1.070.619	76.287	(+) Recebimento - empréstimos/ financiamentos	-	-	2 (1.009.449)	19
Participações societárias em rede assistencial		289.855	14.363	289.856	Adiantamento para futuro aumento de capital		359.000	11.800	709.000	26.938	(+) Títulos descontados	-	-	-	-
Participações societárias pelo método de custo		1.523	1.523	1.523	(-) Acionistas/cotistas capital a integralizar		-	-	-	-	(+) Recebimentos de juros de aplicações financeiras	-	-	-	1
Outros investimentos		350.010	15.158	350.013	<b>Reservas</b>						(+) Resgate de aplicações financeiras	-	-	-	477
		<b>54.966</b>	<b>54.783</b>	<b>77.387</b>	Reservas de lucros		(23.337)	8.739	(5.993)	8.749	(+) Outros recebimentos da atividade de financiamento	-	-	-	-
<b>Imobilizado</b>	<b>8</b>	<b>52.379</b>	<b>5.682</b>	<b>18.628</b>			<b>(23.337)</b>	<b>8.739</b>	<b>(5.993)</b>	<b>8.749</b>	(-) Pagamento de juros - empréstimos/ financiamentos/leasing	-	(22)	-	(22)
Imóveis - hospitalares/odontológicos		46.697	-	47.872	<b>Total do Patrimônio líquido</b>		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>	<b>202.130</b>	(-) Pagamento de participação nos resultados	-	-	-	-
Imóveis - não hospitalares/odontológicos		5.682	5.682	17.400	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>	<b>202.130</b>	(-) Outros pagamentos da atividade de financiamento	-	-	-	-
<b>Imobilizado de Uso Próprio</b>	<b>2.296</b>	<b>2.810</b>	<b>21.070</b>	<b>7.048</b>							<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>640.000</b>	<b>40.100</b>	<b>391.029</b>	<b>43.226</b>
Imobilizado - hospitalares/odontológicos		-	1.964	(39)							<b>Variação de Caixa e Equivalente de Caixa</b>	<b>(792)</b>	<b>2.254</b>	<b>(721)</b>	<b>2.816</b>
Imobilizado - não hospitalares/odontológicos		2.296	2.810	19.106							CAIXA - Saldo Inicial	4.217	1.961	4.797	1.979
Imobilizações em curso		230	45.863	230							CAIXA - Saldo final	3.425	4.217	4.076	4.977
Outras imobilizações		-	-	-							Ativos livres no início do período	4.257	1.962	4.977	3.381
Direito de uso de arrendamentos		61	428	2.533							Ativos livres no final do período	3.463	4.257	4.114	4.977
<b>Intangível</b>	<b>9</b>	<b>86</b>	<b>145</b>	<b>172</b>							<b>Aumento nas Aplíc. Financ. - Recursos Livres</b>	<b>(794)</b>	<b>2.295</b>	<b>(863)</b>	<b>1.596</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>701.593</b>	<b>112.128</b>	<b>1.736.250</b>	<b>107.852</b>											
<b>Total do ativo</b>	<b>801.534</b>	<b>195.529</b>	<b>1.865.506</b>	<b>202.130</b>											

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	Capital Social		Adiantamento para Futuro		Reservas de Capital		Reservas de Lucros		Ajustes de Avaliação		Lucros acumulados		Resultado	
	Patrimonial	a integralizar	aumento de Capital	de capital	de Lucros	Patrimonial	acumulados	do Exercício	Total					
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2021</b>	<b>21.399</b>	<b>(14)</b>	<b>4.514</b>	<b>37.452</b>	<b>(15.410)</b>	<b>(8.415)</b>	<b>54.935</b>							
Resultado Líquido do Exercício	-	-	-	(15.410)	-	-	-	(15.410)	-					
Aumento com Reserva Estatutária	-	-	4.514	-	-	-	-	-	-					
Aumento com Reserva de Lucros	-	-	28.349	-	-	-	-	-	-					
Transferência de Prejuízo 2021 para Reserva de Lucros	-	-	-	-	(8.415)	-	-	8.415	-					
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	(85)	-	-	(85)	-					
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2022</b>	<b>54.262</b>	<b>(14)</b>	<b>(0)</b>	<b>(14.807)</b>	<b>(85)</b>	<b>(16)</b>	<b>39.441</b>							
Aumento de capital	37.188	-	11.800	-	-	-	48.988	-	-					
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	27.622	(16)	27.606	-					
<b>Proposta da destinação do lucro:</b>														
Reserva legal	-	-	-	-	-	(1.435)	-	(1.435)	-					
Dividendos	-	-	-	-	-	(2.624)	-	(2.624)	-					
Constituição de reserva	-	-	-	-	5.977	-	-	-	-					
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>91.450</b>	<b>(14)</b>	<b>11.800</b>	<b>5.977</b>	<b>(14.807)</b>	<b>(17.585)</b>	<b>(16)</b>	<b>111.975</b>						
Aumento de capital	295.420	-	347.200	-	-	-	642.620	-	-					
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	(32.299)	-	(32.299)	-					
<b>Proposta da destinação do lucro:</b>														
Reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Constituição de reserva	-	-	229	8.732	-	(8.739)	-	222	-					
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>386.869</b>	<b>(14)</b>	<b>359.000</b>	<b>6.206</b>	<b>(6.075)</b>	<b>(23.452)</b>	<b>(16)</b>	<b>722.518</b>						

Demonstrações dos resultados	Controladora		Consolidado		Demonstrações dos resultados	Controladora		Consolidado	
	N.E. 31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023		N.E. 31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde</b>	<b>17</b>	<b>305.867</b>	<b>327.430</b>	<b>305.867</b>	<b>327.430</b>				
Recitas com Operações de Assistência à Saúde		310.892	334.304	310.892	334.304				
Contraprestações líquidas		313.863	332.384	313.863	332.384				
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		(2.971)	1.920	(2.971)	1.920				
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da operadora		(5.025)	(6.874)	(5.025)	(6.874)				
<b>Eventos Indenizáveis</b>	<b>18</b>								
Líquidos		(280.866)	(268.877)	(280.866)	(210.610)				
Eventos conhecidos ou avisados		(14.403)	(4.040)	(14.403)	(4.040)				
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados		(295.269)	(272.917)	(295.269)	(214.650)				
<b>Resultado das operações com planos de assistência à saúde</b>	<b>10.598</b>	<b>54.513</b>	<b>10.598</b>	<b>112.780</b>					
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde		5.323	1.613	5.323	1.613				
<b>Recitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b>	<b>499</b>								

continuação

nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; (b) **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa nº 5** - Provisão para perdas de contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 8** - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do exercício; **Nota Explicativa nº 9** - Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do período/exercício. **Nota Explicativa nº 12** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22; **Nota Explicativa nº 15** - Provisões para ações judiciais. A Companhia e suas controladas é parte em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos. **3. Principais políticas contábeis:** A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. (a) **Investimentos em entidades controlizadas pelo método da equivalência patrimonial:** Os investimentos da Companhia e suas controladas em entidades controlizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas. (b) **Imobilizado: (f) Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*). Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos líquidos advindos da alienação e o valor contábil do item) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado. (ii) **Custos subsequentes:** Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas. (iii) **Depreciação:** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. (c) **Ativos Intangíveis: (f) Reconhecimento e mensuração:** Outros ativos intangíveis: Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. (ii) **Gastos subsequentes:** Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com registro gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos. (iii) **Amortização:** A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. (d) **Provisões: Provisão para perdas sobre créditos:** A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa - RN 528/22. A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas físicas (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração. **Provisão para ações judiciais:** São constituídos levando-se em conta: a opinião dos assessores jurídicos e a avaliação da Administração sobre a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores da mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificáveis como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas quando relevantes, os classificados como certos não são reconhecidos nem divulgados. **Provisões técnicas de operações de assistência à saúde:** A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente. A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia

para adoção de metodologia própria. A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhadas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela Companhia proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente. A Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC), para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393 e alterações subsequentes, para a Companhia que não possui metodologia atuarial própria. Para o cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma de contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial. (e) **Receita operacional:** As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado. (f) **Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras compreendem receitas de rendimentos de aplicações, atualizações financeiras efetivamente recebidas sobre títulos liquidados em atrasos pelos clientes e outras atualizações monetárias ativas. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras compreendem principalmente despesas bancárias, descontos concedidos ao cliente em negociações eventuais para recebimentos de títulos em atraso e atualizações monetárias. (g) **Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. (i) **Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente:** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. (h) **Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contêm elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. (i) **Teste de adequação de passivos (TAP):** A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (EDTTJ). O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão. O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência. Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste. **4. Aplicações financeiras:** As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

Nota explicativa - Aplicações financeiras	Remuneração anual		Vencimento	Controladora		Consolidado	
	R\$ mil - 31/12/2024	R\$ mil - 31/12/2023		R\$ mil - 31/12/2024	R\$ mil - 31/12/2023		
Certificados de Depósitos Bancários	99,5% a CDI	Out/23	32	32	36	176	
<b>Subtotal - Títulos públicos e privados</b>	101% CDI	a Abr/26	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>36</b>	<b>176</b>	
Fundo de investimento de renda fixa - Aplicações vinculadas (a)	102,1% a CDI	Sem vencimento	79.487	79.487	62.096	62.096	
Fundo de investimento de renda fixa - Não exclusivos	101,9% a CDI	Sem vencimento	6	6	5	5	
<b>Subtotal - Fundos de Investimentos</b>			<b>79.493</b>	<b>79.493</b>	<b>62.101</b>	<b>62.101</b>	
<b>Total</b>			<b>79.525</b>	<b>79.525</b>	<b>62.137</b>	<b>62.276</b>	
<b>Circulante</b>			<b>79.525</b>	<b>79.525</b>	<b>62.137</b>	<b>62.276</b>	
<b>Não circulante</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Aplicações Financeiras (Saldo BP)</b>			<b>79.487</b>	<b>79.487</b>	<b>62.096</b>	<b>62.096</b>	
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas			38	38	40	180	
Aplicações Livres			-	-	-	-	

(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia. **5. Créditos de operações com planos de assistência à saúde:** O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber</b>				
Contraprestações pecuniárias a receber - individual	9.663	7.735	9.663	7.735
Contraprestações pecuniárias a receber - coletivo	5.506	6.730	5.506	6.730
Participação dos Beneficiários - Coletivo	1.611	1.668	1.611	1.668
Outros créditos de operações com plano de saúde	30	18	30	18
<b>Subtotal</b>	<b>16.809</b>	<b>16.151</b>	<b>16.809</b>	<b>16.151</b>
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(8.603)	(7.348)	(8.603)	(7.348)
<b>Total</b>	<b>8.206</b>	<b>8.803</b>	<b>8.206</b>	<b>8.803</b>

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>A vencer</b>	<b>4.989</b>	<b>4.097</b>	<b>4.989</b>	<b>4.097</b>
<b>Vencidos</b>	<b>11.820</b>	<b>12.054</b>	<b>11.820</b>	<b>12.054</b>
Até 30 dias	2.423	4.031	2.423	4.031
De 31 a 60 dias	1.215	1.212	1.215	1.212
De 61 a 90 dias	355	362	355	362
A partir de 91 dias	7.827	6.449	7.827	6.449
<b>Total</b>	<b>16.809</b>	<b>16.151</b>	<b>16.809</b>	<b>16.151</b>

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos no início do exercício</b>	<b>7.348</b>	<b>9.533</b>	<b>7.348</b>	<b>9.533</b>
Constituições líquidas	3.020	1.766	3.020	1.766
Reversões e baixas, líquidas	(1.765)	(3.951)	(1.765)	(3.951)
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>8.603</b>	<b>7.348</b>	<b>8.603</b>	<b>7.348</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Total</b>	<b>7.481</b>	<b>3.627</b>	<b>9.158</b>	<b>5.072</b>
Circulante	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-

	Controladora		Consolidado	
	Taxa média anual de depreciação	Custo acumulado 31/12/2024	Depreciação 31/12/2024	31/12/2023
Direito de uso	10%	1.712	(1.651)	61
Terrenos	0%	5.682	-	5.682
Imóveis	4%	47.328	(631)	46.697
Veículos	20%	311	(311)	-

(b) **Movimentação:** A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	Adição	31/12/2023	Adição
Direito de uso	-	132	-	156
Terrenos	5.682	-	-	-
Imóveis	5.522	-	(684)	47.328
Veículos	242	-	-	-
Equipamento de informática	772	-	(244)	-
Máquinas e equipamentos	8.380	593	(1.511)	-
Móveis e utensílios	1.941	91	(279)	-
Instalações	293	-	(196)	11.236
Imobilizado em andamento	57.034	1.761	-	(58.564)
<b>Total</b>	<b>79.866</b>	<b>2.576</b>	<b>(156)</b>	<b>(5.159)</b>

9. **Intangível: a) Composição:** A seguir, demonstramos a composição do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	Amortização acumulada	31/12/2024	Amortização acumulada
Softwares	1.211	(1.136)	75	-
Marcas e patentes	7	-	7	-
<b>Total</b>	<b>1.218</b>	<b>(1.136)</b>	<b>83</b>	<b>-</b>

A seguir, demonstramos a movimentação do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	Adição	31/12/2023	Adição
Softwares	-	132	-	156
Terrenos	5.682	-	-	-
Imóveis	5.522	-	(684)	47.328
Veículos	242	-	-	-
Equipamento de informática	772	-	(244)	-
Máquinas e equipamentos	8.380	593	(1.511)	-
Móveis e utensílios	1.941	91	(279)	-
Instalações	293	-	(196)	11.236
Imobilizado em andamento	57.034	1.761	-	(58.564)
<b>Total</b>	<b>79.866</b>	<b>2.576</b>	<b>(156)</b>	<b>(5.159)</b>

10. **Transações com partes relacionadas:** Os principais saldos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia e suas controladas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	Adição	31/12/2023	Adição
Softwares	134	-	(59)	-
Marcas e patentes	7	-	-	-
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>-</b>	<b>(59)</b>	<b>-</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	Adição	31/12/2023	Adição
Softwares	144	-	(63)	-
Marcas e patentes	22	-	-	-
<b>Total</b>	<b>166</b>	<b>-</b>	<b>(63)</b>	<b>-</b>

(a) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde HB Saúde S/A.

11. **Investimentos: a. Composição - Investimento em controladas**

Empresa Investida	Patrimônio Líquido		Resultado do Período	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial		Investimentos	
	Ativo	Passivo			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Centro Integrado de Atendimento	623	(538)	(250)	165	99,51%	(164)	87	-
HB Saúde Centro Diagnóstico	1.012.899	(652)	(1.010.380)	(1.868)	99,00%	283	(2)	-
HB Saúde Prestação de Serviço	50.450	(11.675)	(27.806)	(10.969)	100,00%	11.131	(78)	-
Outros Investimentos	-	-	-	-	-	-	1.533	1.533
<b>Total Investimentos</b>						<b>11.250</b>	<b>7</b>	<b>1.533</b>

b. **Movimentação - Investimento**

R\$ mil (Round)	Saldo 31/12/2023		Equivalência patrimonial		Aumento de capital		Saldo 31/12/2024	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	AFAC	Dividendos	Outros	31/12/2024
Centro Integrado de Atendimento	235	(164)	283	(71)	-	13	-	85
HB Saúde Centro Diagnóstico	554	283	250.229	350.000	(1.078)	-	-	600.995
HB Saúde Prestação de Serviço	28.721	11.131	15.148	(1.078)	-	-	-	38.774
Outros Investimentos	1.533	-	-	-	-	-	-	1.533
<b>Total</b>	<b>31.044</b>	<b>11.250</b>	<b>265.377</b>	<b>334.852</b>	<b>(1.135)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>641.389</b>

12. **Provisões técnicas de operações de assistência à saúde: a. Composição**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganhada - PPCNG (a)	5.994	5.607	5.994	5.607
Provisão de Insuficiência de Prêmios - PIC	-	-	-	-
Provisão para eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	19.425	33.318	19.425	25.754
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	7.042	9.915	7.042	9.915
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	36.221	21.818	36.	

★ continuação Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da HB SAÚDE S/A (Valores expressos em milhares de Reais)

**Ativos garantidores:** de acordo com as regras estabelecidas pela RN ANS nº 419/16 e alterações posteriores, a Companhia de planos de saúde e odontológicos deve possuir ativos garantidores suficientes para cobrir a totalidade das provisões técnicas reconhecidas na data do balanço e deduzidas da PPCNG e da parcela dos eventos a liquidar referente às cobranças apresentadas pelos prestadores nos últimos 30 dias. A Companhia atingiu suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos garantidores vinculados exigidos (I) - (A)	38.194	32.701	38.194	32.701
Ativos garantidores vinculados efetivos (veja a Nota explicativa nº 7) - (B)	79.487	62.096	79.487	62.096
<b>Cálculo de suficiência (B) - (A)</b>	<b>41.293</b>	<b>29.395</b>	<b>41.293</b>	<b>29.395</b>

(I) Correspondente ao valor das provisões técnicas para as quais é exigida cobertura de ativos garantidores, nos termos da legislação vigente. Movimentação das provisões técnicas:

	Controladora					
	PPCNG	Provisões de eventos a liquidar SUS	Provisões de eventos a liquidar PEONA	OUTROS	Total	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>	<b>70.658</b>	
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219	2.971	705.723
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	—	(5.816)	—	(352.889)
Atualizações	—	1.045	—	—	—	1.045
Liquidações	—	—	(352.885)	—	—	(352.885)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>	<b>2.971</b>	<b>71.652</b>

	Consolidado					
	PPCNG	Provisões de eventos a liquidar SUS	Provisões de eventos a liquidar PEONA	OUTROS	Total	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.607</b>	<b>9.915</b>	<b>33.318</b>	<b>21.818</b>	<b>70.658</b>	
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219	2.971	705.723
Apropriações/Reversões	(321.685)	(25.387)	—	(5.816)	—	(352.889)
Atualizações	—	1.045	—	—	—	1.045
Liquidações	—	—	(352.885)	—	—	(352.885)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>5.994</b>	<b>7.042</b>	<b>19.425</b>	<b>36.221</b>	<b>2.971</b>	<b>71.652</b>

**13. Tributos e encargos sociais a recolher**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Encargos sociais	362	374	1.247	1.134
PIS e COFINS	3	127	294	501
IR/ISS/PIS/COFINS/INSS retidos	1.021	1.222	1.961	1.755
Outros	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>1.387</b>	<b>1.723</b>	<b>3.501</b>	<b>3.390</b>
Circulante	1.387	1.723	3.501	3.390
Não circulante	—	—	—	—

**14. Débitos diversos**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	4	2.624	1.269	2.624
Obrigações sociais	1.645	1.718	5.671	4.438
Fornecedores	543	1.163	3.064	6.104
Crédito com clientes	(6)	(6)	—	(5)
Arrendamentos a pagar (a)	77	487	3.007	5.289
Outros débitos a pagar	9	398	11	432
<b>Total</b>	<b>2.271</b>	<b>6.384</b>	<b>13.021</b>	<b>18.882</b>
Circulante	2.271	6.238	11.776	16.021
Não circulante	—	146	1.245	2.861

**15. Provisões para ações judiciais:** A Companhia e suas controladas é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, civis e contingências com a agência reguladora (ANS). A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisões para ações tributárias e regulatórias	1.113	1.645	1.113	1.645
Provisões para ações civis	2.112	2.664	2.112	2.664
Provisões para ações trabalhistas	222	250	222	250
<b>Total</b>	<b>3.447</b>	<b>4.559</b>	<b>3.447</b>	<b>4.559</b>

Detalhamos abaixo a movimentação ocorrida em provisão para riscos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Saldos em 31 de janeiro de 2023</b>	<b>4.559</b>	<b>4.559</b>	<b>4.559</b>	<b>4.559</b>
Adições e reversões líquidas	(1.112)	(1.112)	(1.112)	(1.112)
Incorporação	—	—	—	—
Pagamentos	—	—	—	—
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.447</b>	<b>3.447</b>	<b>3.447</b>	<b>3.447</b>

A Companhia e suas controladas discutem outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil. Abaixo é apresentada a composição dos valores de risco e descrição dos principais temas oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figura como parte a Companhia e suas controladas, concernentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Causas com prognóstico de perda possível - natureza:	2024	2023	2024	2023
Tributárias e regulatórias	2.535	2.809	2.535	2.809
Cíveis	17.603	6.343	18.123	6.426
Trabalhistas	—	2.705	3	3.203
<b>Total</b>	<b>20.138</b>	<b>11.857</b>	<b>20.661</b>	<b>12.438</b>

**Depósitos judiciais:** A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Depósitos judiciais tributários e regulatórios	—	4.232	—	4.232
Depósitos judiciais cíveis	3.784	2.390	3.959	2.487
Depósitos judiciais trabalhistas	—	—	14	29
<b>Total</b>	<b>3.784</b>	<b>6.621</b>	<b>3.973</b>	<b>6.748</b>

**16. Patrimônio líquido: a. Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é composto da seguinte forma:

	31/12/2024		31/12/2023	
	Quantidade de ações (I)	Capital social (I)	Quantidade de ações (I)	Capital social (I)
<b>Total</b>	<b>386.869</b>	<b>91.450</b>	<b>386.869</b>	<b>91.450</b>

Aos Administradores da HB Saúde S/A, São José do Rio Preto - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da HB Saúde S/A, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da HB SAÚDE em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. **Base para Opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A administração da entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Nossa opinião sobre as

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Despesas financeiras</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(26,6)</b>	<b>(19,02)</b>
Descontos concedidos	—	—	(26,6)	(19,02)
Atualização monetária	(1.048)	(11,07)	(1.085)	(19,02)
Encargos sobre tributos	(16)	—	(16)	—
Tarifas de bancárias	—	—	(68)	(94,44)
Juros sobre empréstimos	(1.238,28)	—	(1.238,28)	—
Outras despesas financeiras	(106)	(308,98)	(416)	(912,11)
<b>Subtotal - Despesas financeiras</b>	<b>(1.170)</b>	<b>(1.558)</b>	<b>(1.585)</b>	<b>(2.290)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>8.817</b>	<b>8.667</b>	<b>10.497</b>	<b>8.154</b>

**22. Imposto de renda e contribuição social: a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado**

	31/12/2024		31/12/2023	
	Consolidado	Controladora	Consolidado	Controladora
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	(14.783)	33.138	(32.299)	33.068
<b>Alíquotas</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota	9%	9%	9%	9%
CSLL	—	—	—	—
Despesa com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais	(34,00%)	5.026 (34,01%)	(11.271) (34,00%)	10.982 (34,00%)
Diferenças permanentes	—	—	—	—
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	44,27%	(6.544)	7,20%	2.387
Gastos com emissões de ações	0,00%	—	0,00%	—
Juros sobre capital próprio	0,00%	—	0,00%	—
<b>Provisões indedutíveis (I)</b>	<b>47,76%</b>	<b>(7.061)</b>	<b>9,99%</b>	<b>3.310</b>
Outras provisões	—	—	—	—
<b>Outras adições e exclusões (II)</b>	<b>(25,27%)</b>	<b>3.735</b>	<b>0,17%</b>	<b>57</b>
Equivalência Patrimonial	—	3.769	—	3.770
Outras	—	(34)	—	57
Total	66,77%	(9.870)	17,36%	5.754
Despesa com imposto de renda e contribuição social (alíquota %)	32,77%	(4.844)	16,65%	(5.517)
DRE	(4.844)	(5.516)	—	(5.445)
Imposto de Renda	(3.304)	(4.039)	—	(3.997)
Contribuição Social	(1.539)	(1.477)	—	(1.448)
Impostos Diferidos	—	—	—	—

**23. Fluxo de Caixa - Atividades Operacionais:** Em conformidade com o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 03 Item 22, segue abaixo conciliação em lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(32.299)</b>	<b>27.622</b>	<b>(19.627)</b>	<b>27.622</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>(32.299)</b>	<b>27.622</b>	<b>(32.299)</b>	<b>27.622</b>
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Depreciação e amortização	1.206	586	—	—
Amortização de direito de uso	367	585	—	—
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	2.971	2.120	—	—
Provisão para perdas sobre créditos	3.297	(2.122)	—	—
Equivalência Patrimonial	(11.088)	(7)	—	—
Baixa de ativo imobilizado	—	15	—	—
Baixa do intangível	—	—	—	—
Provisão para riscos fiscais, civis e trabalhistas	6.333	(3.703)	—	—
Rendimento de aplicação financeira	(7.331)	(8.111)	—	—
Juros e atualizações monetárias de arrendamento	21	66	—	—
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	—	1.238	—	—
Mudança no valor justo contraprestação contingente	—	—	—	—
Imposto de renda e contribuição social	—	5.444	—	—
Tributos diferidos	—	—	—	—
Outros	—	(7.251)	—	—
<b>Subtotal - Ajuste do lucro (Aumento) diminuição das contas do ativo:</b>	<b>(36.521)</b>	<b>16.483</b>	<b>(19.683)</b>	<b>24.644</b>
Contraprestações pecuniárias a receber	597	(963)	704	(4.247)
Aplicações financeiras	—	(4.513)	(265)	(3.815)
Caixa atribuído a aquisição e incorporação de empresas	—	—	—	—
Créditos tributários e previdenciários	(3.854)	(1.744)	(4.037)	(2.776)
Estoque	—	—	(8.994)	(3.973)
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	—	—	3.313	3.906
Depósitos judiciais	—	—	2.775	(2.267)
Títulos e créditos a receber	—	—	—	(23.904)
Despesas de comercialização diferida	—	—	—	—
Outros Créditos a Receber	—	—	309	—
<b>Aumento (diminuição) das contas do passivo:</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	—	—	—	(1.781)
Débitos de operações de assistência à saúde	—	(309)	—	(309)
Tributos e contribuições a recolher	(336)	(174)	(453)	372
Provisões para ações judiciais	(1.112)	22	(1.112)	22
Obrigações com Pessoal	(73)	—	765	1.693
Débitos diversos	(603.772)	(6.819)	(613.013)	(3.363)
<b>Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(638.920)</b>	<b>(21.458)</b>	<b>(639.692)</b>	<b>(15.799)</b>
Pagamentos de IR e CSLL	—	—	—	—
<b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais</b>	<b>(638.920)</b>	<b>(21.458)</b>	<b>(639.692)</b>	<b>(15.799)</b>

**Aumento (diminuição) das contas do passivo:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Recultas financeiras</b>	<b>9.987</b>	<b>10.225</b>	<b>12.083</b>	<b>10.444</b>
Rendimentos de aplicações financeiras	7.331	8.090	7.334	8.138
Reculta de juros por recebimento em atraso	1.123	1.278	1.123	1.290
Atualização monetária de créditos tributários	32	22	63	39
Outras receitas financeiras	1.502	836	3.563	976
<b>Subtotal - Receitas financeiras</b>	<b>9.987</b>	<b>10.225</b>	<b>12.083</b>	<b>10.444</b>

**21. Resultado patrimonial**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas patrimoniais</b>	<b>12.392</b>	<b>6.119</b>	<b>12.394</b>	<b>6.115</b>
Receita de equivalência patrimonial	—	—	—	—
Outras receitas patrimoniais	10	18	544	5

# Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 ( America/Sao\_Paulo)

Última atualização em 24 Março 2025, 19:20:49

**Documento:** Pub Digital - 24-03-25 - HB SAUDE.Pdf

**Número:** add875b8-027e-484a-99e8-5c2ff56a914f

**Data da criação:** 24 Março 2025, 19:16:42

**Hash do documento original (SHA256):** e707e36dd8a633713c49b125d66cc874fdf36e881ab45784669eabf55f99917e



## Assinaturas

**ANDERSON.SALES@DIARIODAREGIAO.COM.BR**

Certificado digital. Verifique se já assinou com [ITI](#) ou [verificador ZapSign](#) .

## INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número add875b8-027e-484a-99e8-5c2ff56a914f, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em [zapsign.com.br](https://zapsign.com.br)

ZapSign add875b8-027e-484a-99e8-5c2ff56a914f. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.